

SABIEDRĪBA AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU
RĒZEKNES SLIMNICA

Reģ. Nr. 40003223971, 18. novembra ielā 41, Rēzeknē, LV-4601, tālr.: +371 64603371, fakss: +371 64624483
e-pasts: rezcs@inbox.lv

Rēzeknē

2015. gada 01. jūnijā. Nr. 1.15.1-4/1147

Kapitāldaju turētājam
Rēzeknes pilsētas domes priekšsēdētājam
Aleksandram Bartaševičam
Atbrīvošanas aleja 93, Rēzekne, LV-4600

Par iespējamās apvienības ieguvumu un zaudējumu izvērtēšanu

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „RĒZEKNES SLIMNICA”, turpmāk – Slimnīca, pamatojoties uz Jūsu uzdevumu, ir veikusi iespējamās apvienošanās gadījumā ar sabiedrību ar ierobežotu atbildību „RĒZEKNES VESELĪBAS APRUPES CENTRS”, turpmāk – Centrs, rezultātā gūto ieguvumu un zaudējumu izvērtēšanu.

Izvērtējums ir provizorisks, apriņķini veikti, balstoties uz Slimnīcas rīcībā esošo informāciju, attiecībā par:

- sabiedrību apvienības veidošanas pamatojumu;
- līgumattiecībām ar Nacionālo veselības dienestu;
- personāla slodzi un atalgojumu;
- sabiedrību īpašumā esošo medicīnas aprīkojumu un tā apkalpošanu;
- sabiedrību maksas pakalpojumu cenrādi.

1) Sabiedrību apvienības veidošanas pamatojums

Apvienības mērķis – īstenot valsts un pašvaldības politiku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības nodrošināšanā un administrēt veselības aprūpei paredzētos valsts budžeta līdzekļus, nodrošinot racionālu un maksimāli efektīvu valsts budžeta līdzekļu izmantošanu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanā, kā arī īstenot valsts politiku e-veselības ieviešanā, veselības un sabiedrības veselības datu iegūšanā un analīzē.

Iespējamai šādi ieguvumi veselības aprūpes organizēšanā:

- Apvienībai būs kopēja informācijas datu bāze, notiks ārstu konferences un sanāksmes;
- Uzlabosies Slimnīcas neatliekamās medicīniskās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodajas (NMPPUN) pacientu ambulatorā konsultēšana (jau pašlaik pacientu skaits brīvdienās un svētku dienās ir liels (2014. gadā pārsniedza 7000 pacientu));
- Pakalpojumu pacientu grupai – ilgstoši slimojošas personas darbspējīgā vecumā, kas saņem veselības aprūpes pakalpojumu ar mērķi invaliditātes iestāšanās, pilnvērtīga izmantošana;
- Netiks dublētas un pilnvērtīgi, plānojot pacientu plūsmu, tiks izmantotas diagnostikas iekārtas;
- Laboratorisko izmeklējumu racionālāka organizācija;
- Efektīvāka pieejamo finanšu līdzekļu izmantošana iepirkuma procedūrās;
- Savstarpēji saskaņotas investīcijas dārgu iekārtu (medicīnisko iekārtu u.c. pamatlīdzekļu) iegādei, vienlaicīgi paplašinot nodrošināto medicīnisko pakalpojumu klāstu un maksimāli racionāli izmantojot līdzekļus;
- Dublējošos struktūrvienību un dublējošos pakalpojumu uzturēšanas izmaksu samazināšana (~143 400 EUR ietaupījums gadā);
- Racionālākas telpu izmantošanas iespējas.

SANĀMSTS	
Rēzeknes pilsētas domes	
Kancelejā	
Datums	2.06.2015
Reg.Nr.	1357 / 31.1.27

leguvumi pacientiem:

- Vienota pacientu reģistratūra, izziņu dienests ar vienotu informatīvo bāzi;
 - Vienotas pieraksta rindas nodrošinās un paātrinās pieejamību izmeklējumiem;
 - Tieks piedāvāts plašaks un kvalitatīvāks izmeklējumu klāstu;
 - Iespēja organizēt Slimnīcas ginekologu – dzemdību speciālistu ambulatoro pieņemšanas, lai īstenotu valsts apmaksāto grūtnieču novērošanu un dzemdību programmu;
 - Bērnu veselības aprūpes pasākumu uzlabošana;
 - Stomatologa un dežūrējošā ģimenes ārsta pieejamība brīvdienās un svētku dienās.

Ieguvumi Slimnīcai un ārstniecības personām:

- Plašāka speciālistu iesaiste un vienotas datu bāzes izmantošana;
 - Vienlaicīga e-veselības modeļa ieviešana;
 - Garantēts pašreizējais atalgojums un iespējas to palielināt (pielikumā personāla vadības speciālista atzinums un prognozējamais atalgojuma modelis);
 - Iespēja plānot un efektīvāk noslogot esošo medicīnas aparatūru, kas dod iespēju iegādāties neesošas un/vai jaunas medicīniskās iekārtas;
 - Sakārtots struktūrvienību darbs;
 - Efektīvāka telpu izmantošana.

21

Ieteknīc uz lēgmattiečibām ar Nacionālo veselības dienestu, turpmāk – NVD

- Iespējamās apvienības izveidošanas rezultātā kvotas sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanai un apmaksai paliks pašreizējā apjomā, jo Ministru kabineta noteikumu Nr. 1529 „Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība”, turpmāk – Noteikumi, 248. punkts, nosaka, ka līguma finanšu apmēru ārstniecības iestādei, kas izveidota apvienojoties vairākām ārstniecības iestādēm, NVD nosaka nemot vērā kopējos šo noteikumu 244. punktā minētos attiecīgo ārstniecības iestāžu rādītajus;
 - Apvienības izveidošana pozitīvi ietekmēs NVD atlases procedūru sekundārās ambulatoras veselības pakalpojumu sniegšanai.

31

Jeteikme uz personāla slodzi un atalgojumu

- Medicīnas personāla iespējamo optimizācijas plānošanu pilnvērtīgi nav iespējams veikt sakarā ar nepietiekošu informāciju, kādā veidā tiek nodrošināts medicīnas pakalpojumu darbs;
 - Ietaupījumu dos administratīvā un saimnieciskā personāla dublējošos funkciju novēršana.

41

Jelatkme uz sabiedrību īpašumā esošo medicīnas aprīkojumu un tā apkalpošanu:

- Iespēja samazināt izdevumus medicīnas aprīkojuma apsaimniekošanai;
 - Iestāžu rīcībā esošās ierīces paplašinās un uzlabos sniegtu pakalpojumu klāstu.

5

Jetekme uz maksas pakalpojumu centrādi

- Pašlaik esošie maksas pakalpojumi iestādēm ir caurmērā līdzīgi un salīdzināti;
 - Apvienības izveides gadījumā maksas pakalpojumu cenrāži tiks pārstrādāti un izlīdzināti;
 - Cenu konkurence saglabāsies, jo to veicinās privātās medicīnas aprūpes iestādes.

Iespējamie zaudējumi

- Apvienības izveides gadījumā jāparedz pasākumi iespējamo risku novēršanai, kas saistīti ar kvālificēta medicīnas personāla, it īpaši, ārstu, aizplūšanu uz citām ārstniecības iestādēm, kas iespējama medicīnas personālam zaudējot iespēju paralēli strādāt gan Centrā, gan Slimnīcā.

Pielikumā:

Pielikums Nr.1 - Izvērtējuma detalizētāks apraksts (6 lapas),

Pielikums Nr.1 - Izvērtējuma Geltīzotāko apjomu (4 lapas),
Pielikums Nr.2 - Personāla vadības speciālistes Karīnas Platās atzinuma kopija (4 lapas),

Pielikums Nr.3 - Sabiedrību ārpakalpojumu izvērtējums (1 lapa),

Pielikums Nr.3 - Sākotnējais parakstojotais (1 lapas).

Ār cienu.

Valdes locekles

Ušpelis, 29463032

Dr. Rimša

M. Zeltina

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „RĒZEKNES SLIMNICA” un sabiedrība ar ierobežotu atbildību „RĒZEKNES VESELĪBAS APRŪPES CENTRS” iespējamās apvienošanās ieguvumu un zaudējumu detalizēts apraksts

Sabiedrību apvienības veidošanas pamatojums:

- a) **Ieguvumi no iespējamās apvienības izveidošanas veselības aprūpes organizēšanā:**
 - i) Šodien lielāko problēmu veido sadarbības un komunikācijas trūkumis starp ambulatoro un stacionāro daļu, kas rada pacienta ārstniecības procesā pārrāvumu un informācijas nepietiekamību. Ārstniecības iestādēm jābūt kopējām informācijas datu bāzēm, jānotiek ārstu konferencēm un sanāksmēm, kurās tiek analizēti kliniskie gadījumi, sākot no ambulatorā pacienta ārstēšanas posma līdz stacionārajam.
 - ii) Ambulatori konsultēto pacientu skaitis Slimnīcas neatliekamās medicīniskās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodajā (NMPPUN) brīvdienās un svētku dienās 2014. gadā pārsniedza 7000 pacientu, no kuriem lielākā daļa - 5420 bija bērni. Piemēram, Ziemassvētkos 3 dienu laikā NMPPUN dežūrpediātris konsultēja 72 bērnus, kas liecina, ka brīvdienās un svētku dienās ģimenes ārsti Rēzeknei nav pietiekoši pieejami iedzīvotājiem. Tas rada nevajadzīgu slodzi Slimnīcas NMPPUN, kur smagiem pacientiem jāgaida dežūrārsta apskate.
 - iii) Pacientu grupa – ilgstoši slimojošas personas darbspējīgā vecumā, kas saņem veselības aprūpes pakalpojumu ar mērķi invaliditātes iestāšanās. 2014. gadā tikai 5 pacienti saņēma šādu pakalpojumu Slimnīcā, kas liecina, ka ģimenes ārsti neizmanto stacionāru, šajā gadījumā varbūt pat nezināšanas dēļ.
 - iv) Slimnīcā ambulatoro pacientu pieņemšanu veic ftiziopulmonologs un pulmonologs. Šādu sertificētu speciālistu Centrā nav, plaušu slimniekus konsultē ģimenes ārsti un alergologs.
 - v) Netiek izmantotas Slimnīcas dārgās diagnostiskās iekārtas, kā arī tās tiek dublētas. Tiks samazināts diagnostisko izmeklējumu un rehabilitācijas pakalpojumu kvotu neizpildes risks. Tā, piemēram, 2014. gadā mammogrāfijas izmeklējumi Slimnīcā tika izpildīti par 90,13% no līguma summu, rentgenoloģijas izmeklējumi 90,15%, endoskopijas izmeklējumi 95,53%, rehabilitācijas pakalpojumi 89,00%. Stacionārās un ambulatorās daļas apvienošanas rezultātā, iepriekš norādīto izmeklējumu izpildi un rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu iespējams nodrošināt 100% apmērā un piedāvājot pacientiem plašāku un kvalitatīvāku diagnostisko izmeklējumu klāstu.
 - vi) Pašlaik pilsētā nav organizēta stomatologa ambulatorā palīdzībā brīvdienās un svētku dienās akūtu sāpju gadījumos.
 - vii) Slimnīcas diagnostikas centrā kurjā-zarnu trakta endoskopiskos izmeklējumus veic dienas stacionārā, piesaistot anesteziologa pakalpojumus (pēc pacienta izvēles). Centrā pielieto tikai sedācijas metodi. Iespējamās apvienošanās gadījumā šis pakalpojums nosūtāms tikai uz Slimnīcas diagnostikas centru.
 - viii) **Laboratorisko izmeklējumu racionālāka organizācija.** Centra telpās atrodas akreditēta SIA „Rēzeknes laboratorija”, savukārt Slimnīcas kliniskā laboratorija nav akreditēta. Slimnīcas kliniskā laboratorija kvalitātes sistēmas nodrošināšanai un tās akreditēšanai nepieciešamas izmaksas 37 310,00 EUR, kā arī ikgadējās LATAK uzraudzības izmaksas gadā 2 935,00 EUR. Slimnīcas laboratorijas ieņēmumi saskaņā ar NVD līgumu 2014. gadā bija 77 290,00 EUR. Ar tīk zemiem ieņēmumiem nav rentabli akreditēt savu laboratoriju, ja tiešā tuvumā darbojas akreditēta laboratorija, kā arī ir citi ārpakalpojumu sniedzēji.
 - ix) **Efektivāka pieejamo finanšu līdzekļu izmantošana iepirkuma procedūru ietvaros.** Apvienības izveides rezultātā, līdzīnēji diviem perifērijā izvietotiem pasūtītājiem kā vienam publiskajam pasūtītājam iespējams nodrošināt ievērojami izdevīgākus preču piegādes un pakalpojumu saņemšanas nosacījumus, piemēram, tādām iepirkuma priekšmeta grupām kā medikamenti un medicīnas preces, dezinfekcijas līdzekļi, bīstamo atkritumu

apsaimniekošana u.c. Par galvenajiem ieguvumiem no vienotu iepirkuma procedūru organizēšanas ir uzskatāmi:

- iepērkamo vienību izmaksu samazināšana, paaugstinot viena līguma ietvaros iepērkamo preču un pakalpojumu daudzumu;
 - plašakas ieinteresēto piegādātāju piesaistes iespējas, paaugstinot viena līguma ietvaros iepērkamo preču un pakalpojumu daudzumu, kas palielinātas konkurences apstākļos var labvēlīgi ietekmēt līgumcenu piedāvājumu;
 - administratīvā sloga samazinājums, kas pašlaik tiek radīts paralēli izvērtējot pretendantu piedāvājumus līdzvertīga iepirkuma priekšmeta iegādei.
- x) Savstarpeji saskaitotas investīcijas dārgu iekārtu (medicīnisko iekārtu u.c. pamatlīdzekļu) iegādei, tādējādi vienlaicīgi paplašinot nodrošināto medicīnisko pakalpojumu klāstu un maksimāli racionāli izmantojot līdzekļus;
- xi) Racionālākas telpu izmantošanas iespējas. Vienota atrašanās, kopējas telpas augstāk minētajām struktūrām, kā arī arhīvam, vejas mājai, sterilizācijas nodaļai, bīstamo atkritumu utilizācijai.
- b) Ieguvumi no iespējamās apvienības izveidošanas pacientiem:
- i) Vienota pacientu reģistratūra, izziņu dienests ar vienotu informatīvo bāzi, kura ļauj gan ambulatorajā daļā, gan stacionārā strādājošajam ārstam iegūt pilnu informāciju par pacientu jebkurā slimības posmā, kas pašlaik nav iespējama.
 - ii) Vienotas pieraksta rindas pie speciālistiem – un izmeklējumiem, kas uzlabos pacientiem pieejamību, jo valsts budžeta kvotas tiks apvienotas.
 - iii) Centra telpās organizējama Slimnīcas ginekologu – dzemdību speciālistu ambulatoro pieņemšanas, lai īstenotu valsts apmaksāto grūtnieču nōvērošanu un dzemdību programmu.
 - iv) Bērnu veselības aprūpes pasākumu uzlabošana, iesaistot ģimenes ārsta praksēs stacionāra pediatru konsultācijas.
- c) Ieguvumi no iespējamās apvienības izveidošanas Slimnīcai un ārstniecības personām:
- i) Plašāka speciālistu iesaiste ārstniecības procesā.
 - ii) Vienlaicīga e-veselības modeļa ieviešana ambulatorā un stacionārā daļā.
 - iii) Iespēja palielināt atalgojumu no papīldu līdzekļu piesaistes (telpu īre, papīldu maksas pakalpojumi, pārstrādāts Dārba samaksas Nolikumā, iestrādājot tur nosacījumu saņemt algu par faktiski padarīto darbu, nevis, kā tagad tikai 1,5 slodzes ietvaros).
 - iv) Iespēja efektīvāk noslogot Slimnīcā esošo medicīnas aparatūru, piemēram, rentgeniekārtu, ultrasonogrāfu, mammogrāfu, u.c.
 - v) Iespēja iegādāties jaunas medicīniskās iekārtas no papīldu līdzekļu piesaistes.
 - vi) Efektīvāka telpu izmantošana, kurās tiks atbrīvotas iespējamās apvienošanās laikā, iesaistot jaunus nomniekus vai paplašinot maksas pakalpojumu klāstu.
 - vii) Ārpakalpojumu sniedzēju apvienošana ļautu gadā ietaupīt līdz pat ~ 8 100 EUR gadā. Tiks sakārtots arī komunikāciju un tīklu jautājums, jo pašreiz gan sakaru, gan elektrības piegādē Centram tiek nodrošināta caur Slimnīcu.
 - viii) Sakārtots struktūrvienību darbs. Apvienojot Slimnīcu ar Centru tiktu sakārtots dienas stacionāra jautājums. Pašlaik Centrs, atbilstoši Ministru kabineta noteikumu Nr. 1529 „Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība” 107.2. punktam darbojas tikai kā 2. līmeņa dienas stacionārs, jo nav intensīvās terapijas un anestezioloģijas nodaļas, kā arī asins kabineta. Slimnīcas dienas stacionārs atbilst iepriekšminēto noteikumu 107.1. punktam un ir 1. līmeņa dienas stacionārs:
 - Piemērs: gan Centrā, gan Slimnīcā darbojas dienas stacionārs. Centrā tam ir ierobežotas funkcijas, praktiski tikai terapeitiska un neiroloģiska palīdzība, jo Centrā nav anesteziologa, nav reanimācijas komplikāciju gadījumā, bet Slimnīcā darbojas dienas stacionārs visos profilos: terapijā, kirurgijā, ginekoloģijā, traumatoloģijā, bērnu slimībās, neiroloģijā. Nav nepieciešamības dublēt funkcijas

vai attīstīt dienas stacionāru, kur var sniegt tikai medikamentu ievadišanu vēnā.
2014. gadā Slimnīca veica:

- pakalpojumus traumatoloģijā-ortopēdijā par 84 892 EUR,
- pakalpojumus ķirurģijā par 127 936 EUR,
- pakalpojumus ginekoloģijā par 87 035 EUR,
- pakalpojumus neiroloģijā un terapijā par 37 465 EUR,
- pakalpojumus uroloģijā par 10 750 EUR,
- **Kopā: 348 078 EUR.**

Pēc renovācijas Slimnīcas 3.stāvā paredzēts paplašināt dienas stacionārā sniegtos pakalpojumus, īpaši ķirurģijā, jo 2014. gadā dienas stacionārā tika veiktas vairāk kā 1000 operācijas.

Iespējamās apvienības izveides ietekme uz līgumattiecībām ar Nacionālo veselības dienestu, turpmāk – NVD:

- i) Ministru kabineta noteikumu Nr. 1529 „Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība”, turpmāk – Noteikumi, 248. punkts, nosaka, ka līguma finanšu apmēru ārstniecības iestādei, kas izveidota apvienojoties vairākām ārstniecības iestādēm, NVD nosaka nemot vērā kopējos šo noteikumu 244. punktā minētos attiecīgo ārstniecības iestāžu rādītajus.
- ii) Slimnīcas un Centra apvienības izveidošanas rezultātā Slimnīca pārņems Centra tiesības un pienākumus, t.sk. līgumsaistības. Slimnīcas līguma ar NVD par sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu pakalpojumu programmas epizožu/izmeklējumu skaits summējas ar Centra līguma ar NVD par sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu pakalpojumu programmas epizožu/izmeklējumu skaitu. Summējas arī abu ārstniecības iestāžu NVD plānotais finansējums pakalpojumu programmu apmaksai.
- iii) Slimnīcas un Centra iespējamās apvienības izveidošanas rezultātā kvotas sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanai un apmaksai paliks pašreizējā apjomā.
- iv) Paredzamajā nākotnē, kad NVD nepieciešamības gadījumā veiks atlases procedūru sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanai, tad atbilstoši Noteikumu prasībām, tiks ievērota šāda prioritāra secība:
 - sekundārās ambulatorās veselības pakalpojumu sniedzējam, kas nodrošina lielāku sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu veidu skaitu vai augstāka līmenē dienas stacionāra pakalpojumus (Slimnīca 1.līmenis, Centrā 2.līmenis) (Noteikumu 223.1.p.);
 - sekundārās ambulatorās veselības pakalpojumu sniedzējam, kas nodrošina lielāku sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu apjomu konkrētā veselības aprūpes pakalpojuma veidā (Noteikumu 223.2.p.);
 - sekundārās ambulatorās veselības pakalpojumu sniedzējam, kuram ar NVD noslēgtajā līgumā ir norādīti skaitliski lielāki medicīniskā personāla resursi konkrētā sekundārā ambulatorā veselības aprūpes pakalpojuma nodrošināšanai (Noteikumu 223.3.p.).
- v) Slimnīcas un Centra iespējamā apvienības izveidošana pozitīvi ietekmēs NVD atlases procedūru sekundārās ambulatorās veselības pakalpojumu sniegšanai.

Iespējamās apvienības izveides ietekme uz personāla slodzi un atalgojumu:

- i) Medicīnas personāla iespējamo optimizācijas plānošanu pilnvērtīgi nav iespējams veikt sakarā ar nepietiekošu informāciju, kādā veidā tiek nodrošināts medicīnas pakalpojumu darbs.
- ii) Salīdzinot abu sabiedrību administrācijas un saimnieciskā dienesta šatu sarakstus, provizoriiski tika paredzēts apvienībai nepieciešamo amatū un slodžu skaits. Zemāk pievienotajā tabulā norādīts Slimnīcas piedāvātais variants. Personāla kvalifikācija netika vērtēta, jautājušs risināms vēlāk.

Nr.p.k.	Amata nosaukums	Amata vienību skaits Slimnīcā		Amata vienību skaits Centrā	Amata nosaukums	Iekonomētā atalgojuma kopsumma (pieejama informācija)
		atizņemtās	brīvās			
1	Valdes loceklis	2,00		1		
	<i>Kopā</i>	<i>2,00</i>	<i>0,00</i>			
1	Veselības aprūpes vadītājs	1,00		0,75 (likv.)	Ārstniecības darba vadītājs	968,00
2	Veselības aprūpes vadības ārsts	1,00				
3	Galvenā medicīnas māsa		1,00	0,75	(likv.)	560,00
4	Sociālais darbinieks	1,00				
5	Finanšu vadītājs	1,00				
6	Ekonomists	2,00		0,5 (likv.)		380,00
7	Iepirkumu un projektu vadītājs	1,00		0,5 (likv.)	Iepirkumu speciālists	330,00
8	Lietvedības sekretāre		1,00	1,25 (likv.) + 0,5 (saglab.)	Tehniskais sekretārs + lietvedis	650,00
9	Arhīvārs	1,00				
10	Jurists	1,00		0,25	(likv.)	208,00
11	Juriskonsults darba tiesību jautājumos	1,00				
12	Personāla speciālists	1,00		1	(saglabājam 0,5)	392,00
13	Darba aizsardzības speciālists		1,00	0,25	(likv.)	170,00
14	Iekārtu ekspluatācijas inženieris	1,00				
	<i>Kopā</i>	<i>13,00</i>	<i>2,00</i>			

Grāmatvedība

1	Galvenais grāmatvedis		1,00	1	(saglabājam 1,0)	
2	Galvenā grāmatveža vietnieks	1,00				
3	Algu grāmatvedis	1,00				
4	Grāmatvedis (materiālu uzskaite)	1,00				
5	Grāmatvedis	1,50		2,25	(saglabājam 1,0)	900,00
6	Kasieris	1,00		0,25	(likv.)	180,00
	<i>Kopā</i>	<i>5,50</i>	<i>1,00</i>			

Statistikas nodaja

1	Statistikis	2,00		0,75	(nepiecieš.)	
2	Datora operators	1,50		2 (nepiec.)	Informācijas ievades operators	
	<i>Kopā</i>	<i>3,50</i>	<i>0,00</i>			

Saimniecības daļa

1	Saimniecības daļas vadītājs	1,00		1	(likv.)	530,00
2	Saimniecības daļas vadītāja vietnieks	1,00				
3	Saimniecības noliktavas pārzinis	1,00		1 (likv.) + 0,5 (likv.)	Noliktavas + kancelejas pārzinis	968,00
4	Vejas pārzinis	1,00				
5	Santehnikis	3,00	1,00	0,25	(likv.)	105,00
6	Galdnieks	1,00		1	Remontstrādnieks	
7	Gadījuma darbu strādnieks	5,00		3 + 1	Sētnieks + palīgstrādnieks (saglabājam 2 sētniekus)	860,00
9	Garderobists	3,00		3	(nepiecieš.)	
10	Dezinfektors	1,00				
11	Automobiļa vadītājs	1,00				
12	Gāzes iekārtu remontatslēdznieks	4,00		0,1	(likv.)	70,00
13	Lifta operators	4,00	1,50			
14	Sargs	4,50				
	<i>Kopā</i>	<i>30,50</i>	<i>2,50</i>			

Nr.p.k.	Amata nosaukums	Amata vienību skaits Slimnīcā		Amata vienību skaits Centrā	Amata nosaukums	Iekonomētā atalgojuma kopsumma (pieejamā informācija)
		aizņemtās	brīvās			

Tehniskā servisa daļa

1	Medicīnas iekārtu inženieris	3,00		0,25 + 0,25 (likv.)	Elektroiekārtu speciālists + Med. iekārtu speciālists datortehnikas inženieris + datortehnikis	375,00
2	Informācijas sistēmu inženieris	1,00		0,5 + 0,5		
3	Enerģētikis	1,00				
4	Elektrikis	2,00		0,75 (likv.)		360,00
5	Telekomunikāciju iekārtu montieris	1,00		0,5		215,00
	<i>Kopā</i>	<i>8,00</i>	<i>0,00</i>			

Vejas mazgātava

1	Vejas mazgātājs	8,00		1 (saglabājam 0,5 kā šuvēja)		215,00
	<i>Kopā</i>	<i>8,00</i>	<i>0,00</i>			

Ambulatorais dienests

1	Vecākais pacientu reģistrators - kasieris	1,00				
2	Pacientu reģistrators	0,50		5,5	Reģistrators	
3	Pacientu reģistratore - kasiere	1,00		1 (likv.)	Klientu un pacientu reģistrators	528,00
4	Kardiologs		0,25			
	<i>Kopā</i>	<i>2,50</i>	<i>0,25</i>			

Telpu uzkopšanas dienests

1	Uzkopšanas brigādes vadītājs	1,00				
2	Apkopējs	19,75	0,75	13,5 + 5,85 (likv.)	Apkopēja + sanitārs	2310,75
	<i>Kopā</i>	<i>20,75</i>	<i>0,75</i>			<i>11 274,75</i>

- iii) Ikmēneša ietaupījums uz dublējošos slodžu samazināšanu ir ~11 200 EUR, kas gadā veido 134 000 EUR, kurus iespējams novirzīt uzņēmuma attīstībai.
- iv) Nepieciešams īstenot vienotu pašvaldības un apvienības politiku un stratēģiju jauno un iztrūkstošo speciālistu piesaistīšanai.

Apvienības izveides negatīvās aspekti:

- i) Darbinieku, kuru funkcijas dublējas, šatu samazināšana un atbrīvošana no darba.
- ii) Apvienības izveides gadījumā jāparedz pasākumi potenciālo risku novēršanai, kas saistīti ar kvalificēta medicīnas personāla, it īpaši, ārstu, aizplūšanu, kas iespējama medicīnas personālam zaudējot iespēju paralēli strādāt gan Centrā, gan Slimnīcā. Medicīnas personāla aizplūšanas un to iespējamās pārvilināšanas uz citām ārstniecības iestādēm novēršanai ieteicama darba samaksas nolikuma pārstrādāšana.

Iespējamās apvienības izveides ietekme uz sabiedrību īpašumā esošo medicīnas aprīkojumu un tā apkālpošanu:

- i) Pastāv iespēja samazināt izdevumus medicīnas aprīkojuma apsaimniekošanai, pamatojoties uz apjomu.
- ii) Aptuveni 50% no Centra medicīnas aprīkojuma saistītas ar zobārstniecības pakalpojumu sniegšanu.
- iii) Centrā esošās ierīces ir salīdzinoši mūsdienīgās. No 68 iekārtām:
 - 2 iekārtas nodotas ekspluatācijā 1997. gadā;

- 2 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2006. gadā;
- 13 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2007. gadā;
- 3 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2008. gadā;
- 2 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2009. gadā;
- 19 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2010. gadā;
- 8 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2011. gadā;
- 10 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2012. gadā;
- 4 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2013. gadā;
- 3 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2014. gadā;
- 2 iekārtas nodotas ekspluatācijā 2015. gadā.

- iv) Slimnīcā neesošo iekārtu (ultrasonogrāfa, limfodrenāžas, endoskopu mazgāšanas, inhalācijas, EKG; RTG un osteomiogrāfa) iegūšana ļaus paplašināt veicamo izmeklējumu klāstu un diagnostikas iespējas, paaugstinās sniegto pakalpojumu kvalitāti, kā arī samazinās iespējamos riskus pakalpojumu sniegšanā citas iekārtas dīkstāves laikā.

Apvienības izveides negatīvais aspekts:

- i) Dažu ierīču pārvietošana bez to izjaukšanas, kas negatīvi ietekmē iekārtas fizisko stāvokli, nav iespējama.

Iespējamās apvienības izveides ietekme uz sabiedrību maksas pakalpojumu cenrādi:

- i) Nav iespējama korekta cenrāžu salīdzināšana, jo cenu veidošanās un izmaksu pozīcijas abās sabiedrībās ir ļoti atšķirīgas (telpu lieluma, uzturēšanas un amortizācijas ziņā, obligāti nodrošināmo prasību ziņā, papildu ienākumu no telpu iznomāšanas ziņā utt.).
- ii) Sakarā ar speciālistu un aprīkojuma trūkumu, Slimnīca nesniedz un tās cenrādī nav iekļauti šādi pakalpojumi, kurus spēs piedāvāt apvienība:
- otolaringologa pakalpojumi
 - osteodensitometrijas pakalpojumi,
 - neirogrāfijas un elektromiogrāfijas pakalpojumi,
 - limfodrenāža,
 - flebologa pakalpojumi,
 - zobārstniecības pakalpojumi,
 - mikrokirurgijas pakalpojumi,
 - plastiskās kirurgijas pakalpojumi.
- iii) Netika vērtēti arī šādu speciālistu maksas pakalpojumi: reumatologs, endokrinologs, onkologs, otolaringologs, dermatovenerologs, zobārsts, oftalmologs, psihiatrs, kā arī arodārsts, jo Slimnīca neveic profilaktiskās āpskates. Slimnīcā arī netiek veikta vakcinācija. Apvienība to spēs piedāvāt.
- iv) Centra cenrāža sadaļā „Dienas stacionāra maksas pakalpojumi” ir norādītas operācijas, kas tiek veiktas Slimnīcas kirurgijas nodoļā. Izņēmums – Slimnīcā netiek veiktas vēnu läzeroperācijas, skleroterapija. Cenu starpība nav liela, jo saskaitot operācijas cenu, anestēziju, piemaksas par implantiem, šuvējiem un citiem medicīniskajiem materiāliem sanāk aptuveni vienādas cenas ar Slimnīcas cenrādī norādītām cenām, piemēram, Longo hemorodektomija Slimnīcas cena ir 757,00 EUR, bet Centra cena ir 720,00 EUR + Longo cirkulārā šuvēja komplekts 40,00 EUR, kopā 760,00 EUR. Viesnīcas pakalpojumi Centrā ir 5 reizes dārgāki nekā Slimnīcā.
- v) Vienots maksas pakalpojumu cenrādis tiks pārstrādāts, izlīdzinot izmaksas, nemot vērā objektīvoš apstākļus. Konkurenci veicinās netālu esošās valsts, pašvaldību un privātās ārstniecības iestādes.

Apvienības izveides negatīvais aspekts:

- i) Nav iespējams prognozēt ar apvienības izveidi saistītās izmaksas. (pamatkapitāla pārvērtēšana, pamatlīdzekļu inventarizācija, sadarbības partneru un sabiedrības informēšana, ar reģistrēšanu saistītie maksājumi u.c.).

ATZINUMS

Problēmas definējums

SIA Rēzeknes slimnīca un SIA Rēzeknes veselības aprūpes centrs apvienošanas rezultātā:

1. darba tiesisko attiecību noformēšana tiem darbiniekiem, kuri strādā abos SIA kā pie diviem darba devējiem;
 2. darba samaksas nosacījumu iespējamie risinājumi.

Izmantotie normatīvie akti

1. Darba likums (DL)
 2. Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likums (AL)
 3. Ārstniecības likums

Nr. p.k.	Situacijas apraksts un risinājums	Normatīvā akta regulējums	Piezīmes
1.	Darbinieks var tikt nodarbināts pie vairākiem darba devējiem (pamatdarbā un blakus darbā), pie katras slēdzot darba līgumu. Uzņēmuma pārejas gadījumā tiesības un pienākumi, kas izriet no darba tiesiskajām attiecībām pāriet uzņēmuma ieguvējam	DL 91., 92., 40., 117., 118.p.	
2.	Darbiniekiem, kuri pirms uzņēmuma pārejas tika nodarbināti pie abiem darba devējiem, esošās darba tiesiskās attiecības jānoformē ar vienu darba līgumu	DL 40.p.	Pie viena darba devēja var būt viens darba līgums
3.	Ja darbinieks iepriekš pie abiem darba devējiem ieņēma amatus, kur katrs bija uz nepilnu darba laiku, abus amatus noformē viena darba līguma ietvaros par katru atbilstoši normatīvajiem aktiem nosakot darba samaksu. Minētais nosacījums iespējams, ja darbinieka nodarbināšana abos amatos kopēji nepārsniedz 40 stundas nedēļā vai ar darbinieka piekrišanu – 60 stundas nedēļā	AL 4. ¹ p., Ārstniecības likuma 53. ¹ p.	Mēnešalga* atbilstoši nolīgtajam nepilnajam darba laikam vienā amatā + mēnešalga* atbilstoši nolīgtajam nepilnajam darba laikam otrā amatā
4.	Ja darbinieks iepriekš pie katras darba devēja ieņēma amatu uz normālu darba laiku, t.i., 40 stundām nedēļā:		
	4.1. darbinieks no viena amata atsakās un puses slēdz vienošanos par attiecīgā darba līguma izbeigšanu. Darbinieks turpina darbu vienā amatā ar nolīgto nedēļas darba laiku – 40 stundas nedēļā;	DL 40., 114.p.	Mēnešalga*

	<p>4.2. darbiniekam viens ieņemamais amats ir pamatdarbs, par kuru darbinieks saņem darba samaksu, otrs – papildus darbs, par kuru darbinieks saņem piemaksu atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajam ierobežojumam. Papildus darbs veicams darbinieka nolīgtajā pamatdarba laikā</p> <p>Ja darbinieks papildus darbu veic ārpus nolīgtā darba laika, tas veido virsstundas.</p>	AL 4., 14.p.	Mēnešalga* + piemaksa par papildus darbu***
5.	<p>Ja darbinieks iepriekš pie katras darba devēja ieņēma amatu uz normālu darba laiku, t.i., 40 stundām nedēļā vai kādā amatā pagarinātu normālu darba laiku, t.i., 60 stundām nedēļā:</p> <p>5.1. darbinieks piekrīt strādāt 60 stundas nedēļā, kur viena amata likme ir normālais darba laiks – 40 stundas nedēļā ar atbilstošu mēnešalgu, otra amata likme ir nepilns darba laiks – 20 stundas nedēļā ar atbilstošu mēnešalgu;</p> <p>5.2. ar darbinieka piekrišanu viņš tiek nodarbināts pagarināto normālo darba laiku, t.i., 60 stundas nedēļā pamatdarbā un vienojas ar darba devēju veikt arī papildus darbu. Papildus darbu darbiniekam jāveic nolīgtajā darba laikā (60 stundās nedēļā).</p> <p>Ja darbinieks pamatdarbu un papildus darbu nepaspēj veikt nolīgtajā darba stundās, tad tas veido virsstundas.</p>	<p>AL 4.¹ p., Ārstniecības likuma 53.¹ p.</p> <p>Ārstniecības likuma 53.¹ p., AL 14.p.</p>	<p>Mēnešalga* atbilstoši nolīgtajam normālajam darba laikam vienā amatā + mēnešalga* atbilstoši nolīgtajam nepilnajam darba laikam otrā amatā</p> <p>Mēnešalga par normālo darba laiku (40 stundām nedēļā)* + stundas likme par pagarināto normālo darba laiku (20 stundām nedēļā)**** + piemaksa par papildus darbu***</p> <p>Mēnešalga* par normālo darba laiku (40 stundām nedēļā) + stundas likme par pagarināto normālo darba laiku (20 stundām nedēļā)**** + piemaksa par papildus darbu*** + piemaksa par virsstundu darbu**</p>

* mēnešalgas apmērs tiek noteikts atbilstoši amata novērtējumam (AL 4.panta sestā daļa)

** piemaksas apmērs par virsstundu darbu ir 100% apmērā no noteiktās stundas algas likmes (AL 14.panta sestā daļa)

*** piemaksas apmērs par papildus darbu nevar būt lielāks par 50% no ārstniecības personai noteiktās mēnešalgas (AL 14.panta pirmā daļa). Piemaksas apmērs var

pārsniegt šo ierobežojumu, ja tā tiek veikta no maksas pakalpojumiem (AL 3.panta piektās dajas 2.punkts)

**** samaksa par darba laiku, kas pārsniedz normālo darba laiku un veido pagarināto normālo darba laiku, tiek noteikta proporcionāli darba laika pieaugumam ne mazāk kā noteiktās stundas likmes apmērā (Ārstniecības likuma 53.¹ panta septītā daļa).

Darba samaksas neto (darbiniekam izmaksājamās) summas aprēķināšanai tiek ņemts vērā:

1. likums "Par iedzīvotāju ienākuma nodokli";
2. likums "Par valsts sociālo apdrošināšanu";
3. Ministru kabineta 29.10.2013. noteikumi Nr.1210 Noteikumi par mēneša neapliekamā minimuma un nodokļa atvieglojuma apmēru iedzīvotāju ienākuma nodokļa aprēķināšanai;
4. iespējamie individuālie ietekmējošie faktori:
 - 4.1. ieturējumi saistībā ar zaudējumu radīšanu darba devējam pamatojoties uz Darba likumā noteikto kārtību un apmēru,
 - 4.2. ieturējumi pēc izpildu dokumentiem pamatojoties uz Civilprocesa likumā un izpildu dokumentā noteikto kārtību un apmēru.

30.04.2015.



K.Platā

Piezīme:

Atzinums izstrādāts, balstoties uz pieejamo informāciju, vispārpieņemtajiem profesionālajiem standartiem un spēkā esošo normatīvo aktu bāzi. Atzinums nav obligāts un saistošs tā pasūtītājam praktiskajā piemērošanā.

Ja ir pamats uzskaitīt, ka atzinums nav atbilstošs normatīvajiem aktiem, driet to man zināmu nekavējoties. Ja ir papildus jautājumi, driet man to zināmu.

[Signature]
N. Platā
30.04.2015.

KOPIJA PAREIZA
SIA
"RĒZEKNES SLIMNICA"
Sekretāres p.i. J. Čeidlīma *[Signature]*
Piektdien, 20 15 g. " 26 maijs"

SIA "RVAC" ārpakalpojumi (atbilstoši SIA "RVAC" sniegtajai informācijai)

Nr.p.k.	Pākpalpojuma/izmaksu veids	Pākpalpojuma sniedzējs	Pākpalpojuma izmaksas (vidēji mēnesi), EUR	Izmaksu esamība RS jā/nē	RS nodrošinājums: ārpakalpojums/pašu resursi	Iespējamais nodrošin. pēc apvienošanās mēnesi, EUR	Izmaksu apjoms pēc apvienošanās mēnesi, EUR	Ekonomisks ieguvums pēc apvienošanās mēnesi, EUR
1.	Pasūtījumu piegāde	SIA DPD Latvija VAS Latvijas pasts	14,03 54,26	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums	14,03 54,26	0,00 0,00
2.	Lītu apkalpošana	SIA Latvijas līts Šindlers	136,28	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	122,65	13,63
3.	Velas mazgāšana DS	SIA Tīrība LP	241,56	jā	RS resursi	RS resursi	72,47	169,09
4.	Bīstamo atkritumu savākš.un utilīzāc.	SIA Laulus	189,78	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	170,80	18,98
5.	Sadzīves atkritumu savākšana	SIA ALAAS	563,30	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	506,97	56,33
6.	Ugunsdzēšamo apērātu pārbaude	BUB	11,17	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	10,05	1,12
7.	Mainīamo paklāju noma	SIA Korsova serviss	114,47	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	103,02	11,45
8.	Saldejamo iekārto apkalpošana	SIA Moros serviss	97,42	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	87,68	9,74
9.	Skaidras naudas iekārto apkalpojumi	AS G4S Cash Services Latvija	42,62	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	38,36	4,26
10.	IAL pārbaude	LVGMC	47,77	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	42,99	4,78
11.	Elektrodrošības mēriņumi	SIA Osimunds	74,60	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	67,14	7,46
12.	Zobu proležu izgatavoš.pākpalpojumi	SIA Titāns N	422,24	nē	ārpakalpojums	ārpakalpojums	422,24	0,00
13.	Sakaru pākpalpojumi	SIA LMT SIA Belam Riga SIA Lattelecom	61,61 62,16 186,21	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	55,45 55,94 167,59	6,16 6,22 18,62
14.	Medicīnas iekārtu apkalpošana	SIA Altex SIA Tradintek SIA Digitek SIA Dentofiks Schuman	846,77 172,17 57,27 165,83	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	762,09 154,95 51,54 149,25	84,68 17,22 5,73 16,58
15.	Apsardzes pākpalpojumi	SIA Apsargs R	297,92	jā	RS resursi	RS resursi	89,38	208,54
16.	Apdrošināšanas pākpalpojumi	AAS ERGO	44,23	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	39,81	4,42
17.	EKA tehniskā apkalpošana	SIA Rempeks	105,52	jā	ārpakalpojums	ārpakalpojums*	94,97	10,55
Copā	x	x	4009,19	x	x	x	3333,63	675,56
								8106,72

Skaidrojumi izmantotajai aprēķinu metodikai:

1. Aile "Iespējamais nodrošinājums pēc apvienošanās" (7.aile) apzīmējums "ārpakalpojums" (bez zvaigznītes) nozīmē izmaksu saglabāšanu SIA "RVAC" norādītajā apjoma, jo pākpalpojuma izmaksas atkarīgas no iegādājamo/pārvietojamo resursu daudzuma (skaita) un svara

Aile "Iespējamais nodrošinājums pēc apvienošanās" (7.aile) apzīmējums "ārpakalpojums*" (ar zvaigznīti) nozīmē izmaksu samazinājumu par 10% no SIA "RVAC" norādītā apjoma, jo pākpalpojumu apjomus ir iespējams pievienot esošajiem līgumiem un pārskaitīt to cenas

3. Aile "Iespējamais nodrošinājums pēc apvienošanās" (7.aile) apzīmējums "RS resursi" nozīmē funkciju nodrošināšanu ar RS esošajiem resursiem un izmaksu samazinājumu par 70% no SIA "RVAC" norādītā apjoma

ĀRSTU DARBA ALGAS PAŠREIZĒJĀS APRĒKINA MODELIS SIA "RĒZEKNES SLIMNICA" UN SIA "RVAC", NEMOT PAR PAMATU APRĒKINU VEIKŠANAI PIEEJAMO INFORMĀCIJU

Aigas apreķīna pozīcijas 2015.gada janvārī, martā un aprīlī											
Amats	Struktūrvienība	Pamatlga ar sv.d.un vīrsst.	Darbs naktī (75%)	Aizviet. kom apm.	Kursu/ par reālt.pai.	Maksas pakalp. apm.	Apm.par operāc	Dežēru par amb pieej.	Konsult. apmaksa	Stām. naudā	Kopā
Ārsti kīrurgs	Kīrurgijas nodaja RS										
	nostrādātās stundas I	57,50	16	4							
	apreķīnātā alga I, EUR	235,70	51,73	16,40							
	nostrādātās stundas III	88	32	4,50	2,25						
	apreķīnātā alga III, EUR	344,33	98,76	17,61	17,61						
	nostrādātās stundas IV	149,50	32	8,50							
	apreķīnātās alga IV, EUR	762,33	110,01	41,26		15,00	193,99	13,76	431,76	174,81	1748,92
	Kopā stundas	295,00	80,00	12,50	2,25						
	Kopā EUR	1342,36	260,50	57,66	17,61	15,00	372,45	49,28	1039,74	705,98	3880,58
	Vidēji stundas mēnesī	98,33	26,67	4,17	0,75						
	Vidēji EUR mēnesī	447,45	86,83	19,22	5,87	5	124,15	16,43	346,58	235,33	1286,86
	Vidēji slodzes mēnesī										
	Vidēji par 1 slodzi mēnesī										
	SIA "RVAC"										
	Vidēji stundas mēnesī										
	Vidēji slodzes mēnesī										
	Vidēji EUR mēnesī										

16
0,1
395,22

16
0,10
395,22

Aīgas aprēķina pozīcijas 2015.gada janvārī, mārtā un aprīlī

Ainats	Struktūrvienība	Aīgas aprēķina pozīcijas 2015.gada janvārī, mārtā un aprīlī													
		Pamatāga ar sv.d.un vīrsst.	Darbs naktī (75%)	Aizviet.	Kursu/ kom apm	Apmaksa par neatlf.pal.	% piem.	Maksas pakalp. apm.	Apm.pār operāc.	Apm. pār pieej.	Dežūru apmaksā	Konsult.	Dienas stac.	Slim. naud a	Kopā
NP ārsti	Neatliekamās palīdzības ārstis														
	NP ārsti Traumatnodala RS														
	nostrādātās stundas I	56	48			8					135,50			192	
	aprēķinātie aīga I, EUR	229,55	167,39			16,40	1,28	119,65	56,52	630,04			63,45	1284,28	
	nostrādātās stundas III	69	64			16					187,50			257	
	aprēķinātie aīga III, EUR	269,99	213,04			31,30	5,13	15,11	29,81	832,20	2,85		229,18	1628,61	
	nostrādātās stundas IV	50	58								158			208	
	aprēķinātie aīga IV, EUR	398,57	215,07				5,13	6,98			781,16			61,62	1466,53
	Kopā stundas	175,00	170,00			24,00					481			656	
	Kopā EUR	896,11	595,50			47,70	11,54	141,74	86,33	2293,40	2,85		354,25	4379,42	
	Vidēji stundas mēnesī	58,33	56,67				8,00				160,33			219	
	Vidēji EUR mēnesī	298,7	198,5				15,9	3,85	47,25	28,78	747,8	0,95		118,08	1459,81
	Vidējais slodzes mēnesī													1,37	
	Vidēji par 1 slotzi mēnesī													1,068,10	
	SIA "RVAC"														
	Vidēji stundas mēnesī										24			24	
	Vidēji slodzes mēnesī										0,15			0,15	
	Vidēji EUR mēnesī										604,13			604,13	

ĀRSTU DARBA ALGAS IESPĒJAMĀS APREĶINA MODELIJS SIA "RĒZEKNES SLIMNICA" UN SIA "RVAC", NEMOT PAR PAMATU
APREĶINU VEIKŠĀNAI PIEJĀMO INFORMĀCIJU

SIA "RĒZEKNES SLIMNICA" Reg. Nr. LV400003223971

Ālgas apreķina rezultāti 2015.gada janvārī, martā un aprīlī												
Amats	Struktūrvienība	Pamatalga ar sv.d.un vīrsst.	Darbs naktī (75%)	Aizviet. kom epm	Kursu par neat.pai.	Apmaksas par operāc	Apm. par operāc	Dežūru apmaksas par amb pieg.	Konsult.	Dienas stac.	Slīm. naudā	Kopā
Ārsts īrurgs/inodājas vadītājs												
Nod.vad.	Īrurgs/inodājas vadītājs R.S.											
	nositādētās stundas I	159	24	9	3					72		
	apreķinātās akts I, EUR	828,30	78,37	46,89	34,83	96,13	80,95	20,36	313,49	19,95	30,18	1569,45
	nositādētās stundas II	115,50	24							72		
	apreķinātās akts III, EUR	574,34	74,81							72		
	nositādētās stundas IV	150	24	8.	2	40,50				72		
	apreķinātās akts IV, EUR	660,34	83,33	35,22	18,52	89,15				333,33	14,25	221,52
	Kopā stundas	424,50	72,00		17,00	5,00	40,50			216		1542,55
	Kopā EUR	2062,98	236,51		82,11	53,35	89,15	96,13	244,11	27,14	946,06	39,90
	Vidēji stundas mēnesī	141,50	24,00	5,67	1,67	13,50				72,00	510,14	413,66
	Vidēji EUR mēnesī	687,66	78,84	27,37	17,78	29,72	32,04	81,37	9,05	315,35	13,30	170,05
	Vidējais slodzes mēnesī											1,48
	Vidēji par 1 slodzi mēnesī											1082,74
	SIA "RVAC"											
	Vidēji stundas mēnesī									40		
	Vidējais slodzes mēnesī									0,25		
	Vidēji EUR mēnesī									961,99		
	Kopā FTS un SIA RVAC									2262,72		
	Slodze ambulat. pieņemš											
	Alga par amb.pieņemš											
	Slodze kopā											
	Alga kopā											
	Vidēji par slodzi											

Algas aprēķina pozīcijas 2015.gada janvārī, mārtā un aprīlī

Algas aprēķina pozīcijas 2015.gada janvārī, mārtā un aprīlī