

Rēzeknes pilsētas attīstības programmas galīga redakcija
apstiprināta ar 2014.gada 4.decembra
Rēzeknes pilsētas domes lēmumu Nr. 901 (protokols Nr.46, 1.punkts)
„Par Rēzeknes pilsētas attīstības programmas 2014.-2020.gadam galīgās redakcijas apstiprināšanu”



Rēzeknes pilsētas dome

Reģ. Nr.90000025465

Adrese: Atbrīvošanas alejā 93

Rēzeknē, LV-4601

Tālr.: 64607600, fakss 64607606

E-pasts: dome@rezekne.lv

Mājas lapa: www.rezekne.lv

RĒZEKNES PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014. – 2020.GADAM

GALĪGĀ REDAKCIJA

Rēzekne, 2014

SATURS

Lietotie saīsinājumi	3
IEVADS	4
1. PAŠREIZĒJĀS SITUĀCIJAS KOPSAVILKUMS.....	7
2. RĒZEKNES PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS IZAICINĀJUMI	11
3. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASAISTE AR STRATĒGISKAJIEM MĒRĶIEM UN ILGTERMIŅA PRIORITĀTĒM	17
3. VTP UN SASNIEDZAMIE REZULTĀTI	19
3.1. VTP1 UZŅĒMĒJDARBĪBU UN INVESTĪCIJAS ATBALSTOŠA VIDE	19
3.2. VTP 2 IEDZĪVOTĀJIEM UN TŪRISTIEM INTERESANTA, DAUDZVEIDĪGA KULTŪRAS DZĪVE, RADOŠĀS INDUSTRIJAS UN KONKURĒTSPĒJĪGS TŪRISMA PIEDĀVĀJUMS.....	23
3.3. VTP 3 LATGALES REĢIONA EKONOMIKĀ INTEGRĒTA IZGLĪTĪBA UN PĒTNIECĪBA	28
3.4. VTP4 SPORTS	33
3.5. VTP 5 KVALITATĪVA DZĪVES TELPA.....	36
4. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA	41
5. SASAISTE AR CITIEM ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM	43

Lietotie saīsinājumi

CO ₂	Oglekļa dioksīds
CSP	Centrālā statistikas pārvalde
ES	Eiropas Savienība
EUR	Eiro
g.	Gads
ha	Hektārs
LR	Latvijas Republika
LVL	Lats
IP	Ilgtermiņa prioritātes
m	Metrs
m ²	Kvadrātmets
m ³	Kubikmets
MK	Ministru kabinets
NVO	Nevalstiskās organizācijas
NVA	Nodarbinātības valsts aģentūra
RV	Rīcības virziens
PPP	Publiskā un privātā partnerība
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Skat.	Skatīt
SVID	Analīzes matrica (stiprās puses, vājās puses, iespējas, draudi)
SM	Stratēģiskie mērķi
t.sk.	Tai skaitā
u.c.	Un citi
VID	Valsts ieņēmumu dienests
VTP	Vidēja termiņa prioritātes

IEVADS

Rēzeknes pilsētas attīstības programma 2014. – 2020. gadam (turpmāk tekstā – attīstības programma) ir izstrādāta saskaņā ar Rēzeknes pilsētas 25.05.2012. domes sēdes lēmumu Nr.252 „Par Rēzeknes pilsētas attīstības programmas 2014. – 2020. gadam izstrādes uzsākšanu”.

Attīstības programmas tiesisko pamatu veido:

- likums „Par pašvaldībām”;
- Attīstības plānošanas sistēmas likums (2008.g.);
- Teritorijas attīstības plānošanas likums (2011.g.);
- MK 16.10.2012. noteikumi Nr.711 „Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem”;
- MK 25.08.2009. noteikumi Nr.970 „Sabiedrības līdzdalības kārtība attīstības plānošanas procesā”.

Attīstības programma ir izstrādāta, ievērojot Ilgtspējīgās attīstības stratēģijā 2030.gadam noteiktos mērķus un prioritātes un izvērtējot nacionāla līmeņa, Latgales plānošanas reģiona un apkārtējo pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentus. Attīstības programmas izstrādei izmantoti LR Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas 04.04.2012. „Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī”.

Dokumenta izstrādē izmantotas sekojošas metodes:

- saistīto plānošanas dokumentu analīze (vietēja, reģionālā un valsts līmeņa, kā arī Rēzeknes novada teritoriju, kas robežojas ar Rēzeknes pilsētu);
- iedzīvotāju un uzņēmēju anketēšana, anketēšanas rezultātu apkopošana un analīze, salīdzinājums;
- statistikas datu, pārskatu apkopošana un analīze;
- attīstības tendenču novērtējums (pārsvārā izmantoti pieejamie dati par pēdējiem 5 gadiem);
- pilsētas raksturojošo rādītāju salīdzināšana ar Latgales rādītājiem, valsts vidējiem rādītājiem;
- SVID analīze;
- darba grupu sanāksmes;
- nozaru speciālistu iesaiste dokumenta izstrādes procesā.

Rēzeknes pilsētas attīstības programma izstrādāta, izmantojot integrētu pieeju: ievērojot telpisko, tematisko un laika dimensiju.

Attīstības programma izstrādāta, ņemot vērā plānošanas pamatprincipus:

1. Ilgtspējīgas attīstības princips – tagadējām un nākamajām paaudzēm nodrošina kvalitatīvu vidi un līdzsvarotu ekonomisko attīstību, racionāli izmanto dabas, cilvēku un materiālos resursus, saglabā un attīsta dabas un kultūras mantojumu.
2. Interesu saskaņotības princips – saskaņo dažādas intereses un ievēro attīstības plānošanas dokumentu pēctecību, nodrošina, lai tie nedublētos.

3. Līdzdalības princips – visām ieinteresētajām personām ir iespēja līdzdarboties attīstības plānošanas dokumenta izstrādē.
4. Sadarbības princips – valsts un pašvaldību institūcijas sadarbojas, t.sk. izpildot attīstības plānošanas dokumentos izvirzītos uzdevumus un informējot cita citu par nosprausto mērķu un paredzēto rezultātu sasniegšanu.
5. Finansiālo iespēju princips – izvērtē esošos un vidējā termiņā prognozētos resursus un piedāvā efektīvākos risinājumus attiecībā uz nosprausto mērķu sasniegšanai nepieciešamajām izmaksām.
6. Atklātības princips – attīstības plānošanas process ir atklāts un sabiedrība tiek informēta par attīstības plānošanas un atbalsta pasākumiem un to rezultātiem, ievērojot likumā noteiktos informācijas pieejamības ierobežojumus.
7. Uzraudzības un novērtēšanas princips – attīstības plānošanā un attīstības plānošanas dokumentu īstenošanā visos pārvaldes līmeņos tiek nodrošināts to ietekmes izvērtējums, kā arī uzraudzība un pārskatu sniegšana par sasniegtajiem rezultātiem.
8. Subsidiaritātes princips – politiku īsteno tā valsts vai pašvaldības institūcija, kura atrodas pēc iespējas tuvāk pakalpojuma saņēmējiem, un attiecīgie pasākumi tiek efektīvi īstenoti pēc iespējas zemākā pārvaldes līmenī.
9. Attīstības plānošanas un normatīvo aktu izstrādes sasaistes princips – politiku plāno pirms normatīvā akta izdošanas, un, izstrādājot normatīvos aktus, ņem vērā attīstības plānošanas dokumentus.
10. Līdzsvarotas attīstības princips – politiku plāno, sabalansējot atsevišķu valsts teritoriju attīstības līmeņus un tempus.
11. Aktualitātes princips – attīstības plānošanas dokumentus aktualizē atbilstoši situācijai.
12. Dokumentu saskaņotības princips – pieņemot attīstības plānošanas dokumentu vai izdarot grozījumus šādā dokumentā, nodrošina izmaiņu veikšanu arī citos saistītajos dokumentos un normatīvajos aktos, ievērojot tiesiskās palātvības principu.

Rēzeknes pilsētas attīstības programmu 2014.-2020.gadam veido stratēģiskā daļa, rīcības plāns un investīciju plāns, īstenošanas uzraudzības kārtība. Stratēģiskā daļa izstrādāta, balstoties uz esošo situāciju un SVID analīzi un ietver Rēzeknes pilsētas definētās vidēja termiņa prioritātes, rīcības virzienus un uzdevumus. Rīcības plānā noteiktas konkrētās rīcības, nosakot izpildītājus un finanšu resursus. Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtībā noteikts uzraudzības un ziņojuma sagatavošanas periodiskums, ziņojumā analizējamie uzraudzības rādītāji un tā kopējais saturs, kas veicina programmas īstenošanu un pārskatīšanu.

Pārskats par Rēzeknes pilsētas attīstības programmas izstrādi un sabiedrības līdzdalību ir sagatavots saskaņā ar 25.08.2009. MK noteikumiem Nr.970 „Sabiedrības līdzdalības kārtība attīstības plānošanas procesā”, ir apkopots atsevišķā sejumā un tajā iekļauts pārskats par attīstības plānošanas dokumenta izstrādes gaitu – darba grupu darbs, informācija par sabiedrības informēšanas aktivitātēm, ieskats par sabiedriskās apspriedes sanāksmēm.

Attīstības programma izstrādāta, pamatojoties uz pašreizējās situācijas raksturojumu, kas ir apkopots atsevišķā sējumā.

Attīstības programmas izstrādes ietvaros izvērtēti iepriekš spēkā esošās Rēzeknes attīstības programmas 2007. – 2013.gadam uzstādījumi un saglabāta aktuālo uzstādījumu pēctecība, kā arī tā papildināta ar aktualitātēm. Attīstības programmas izstrādē izmantoti arī regulāro pilsētas iedzīvotāju socioloģisko aptauju dati, Rēzeknes pilsētas ilgtspējīgās attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam (turpmāk – Stratēģija) un attīstības programmas izstrādes gaitā notikušajos semināros, darba grupās, apspriedēs un publiskajās diskusijās paustie viedokļi, kā arī Rēzeknes domes iestāžu un struktūrvienību iesūtītie materiāli.

Atšķirībā no iepriekšējās Rēzeknes attīstības programmas 2007. – 2013.gadam, jaunajā Attīstības programmā ir ieviesti rīcības virzieni, kas kalpo par Attīstības programmas saistošo daļu un attēlo pašu rīcības virzienu integrālo ietekmi uz katra stratēģiskā mērķa īstenošanu, nevis mērķu un uzdevumu pakārtošanu konkrētam attīstības balstam.

Rēzeknes pilsētas dome, apstiprinot Attīstības programmu, vienojas ar sabiedrību par pilsētas nākotnes redzējumu un pauž apņemšanos sasniegt vidēja termiņa uzstādījumus, ievērojot arī Stratēģijā paustos ilgtermiņa uzstādījumus un vadlīnijas. Attīstības programma ir pašvaldības darba instruments, īstenojot pasākumus un projektus, kā arī pilsētas nozaru un jomu detalizētākai plānošanai.

Attīstības programmas veiksmīgas īstenošanas priekšnosacījums ir integrēta plānošana, sabiedrības iesaiste un interešu sabalansēšana.

1. PAŠREIZĒJĀS SITUĀCIJAS KOPSAVILKUMS

Rēzeknei, kas atrodas Latgales centrā un ir labi sasniedzama no dažādām šī reģiona vietām, ir liela nozīme kā reģiona ekonomiskās attīstības un pakalpojumu centram. Pilsēta ir Latgales reģiona ekonomiskās attīstības virzītājs, nacionālās nozīmes attīstības centrs ar integrētu infrastruktūru un pakalpojumu tīklu, kur publisko pakalpojumu saņēmēji ir ne tikai Latgales reģiona, bet arī citu Latvijas reģionu iedzīvotāji.

Rēzekne ir nozīmīgs Austrumlatvijas ekonomikas, kultūras, radošo industriju, izglītības, pētniecības un sporta centrs. Rēzekne ir pievilcīga pilsēta, kurai ir bagāts kultūrvēsturiskais mantojums un tā nodrošina Latgales materiālās un nemateriālās kultūras saglabāšanu, tradīciju pārmantojamību un popularizēšanu. Latgale un tajā skaitā Rēzekne piesaista tūristus – pēdējo gadu laikā ir ievērojami pieaudzis tūristu skaits, kas apmeklē šo reģionu. Rēzeknes vērtības un priekšrocības tūrisma attīstībā ir bagāts kultūrvēsturiskais mantojums, pievilcīga vide, dabas objektu tuvums, laba vides kvalitāte, viesmīlīgie cilvēki, kultūras notikumi, kā arī aktīva darbība izglītības, pētniecības un inovāciju jomā.

Rēzekne ir nozīmīgs kultūras centrs – pilsētā ir pārstāvētas un attīstītas visas kultūras un mākslas nozares – profesionālā un tradicionālā kultūra, amatiermāksla, mūzika un dejas, teātris, latgaliešu rakstu valodas rakstniecība un izdevējdarbība, vizuālā māksla, bibliotēkas, muzeji un Latgales novadam raksturīgais materiālais un nemateriālais kultūras mantojums. Pie funkcionālajām saitēm ar apkārtējām teritorijām noteikti jāpiemin arī Austrumlatvijas reģionālais daudzfunkcionālais centrs jeb „Latgales vēstniecība GORS” (GORS). GORS mērķa reģiona teritorija aptver visu Austrumlatvijas teritoriju un tas ar savu darbību pozitīvi ietekmē kultūras pakalpojumu pieejamību reģionā un, mijiedarbībā ar citiem tautsaimniecības sektoriem, sekmē tā sociālo un ekonomisko attīstību, kā arī veicina tūristu piesaisti.

Rēzekne, kā viens no nozīmīgākajiem starptautisko transporta maģistrāļu un dzelzceļa līniju krustpunktiem Latvijā, ir saistīta ar svarīgākajiem ES, Krievijas, NVS valstu un Tālo Austrumu izejvielu resursiem un tirgu. Transporta infrastruktūra savieno Latvijas austrumu robežu ar Krieviju un NVS valstīm, tādējādi sniedzot Rēzeknei stratēģisku izdevību būt par izdevīgu starpnieku dažādām transporta plūsmām. Rēzekne pilsētas dabas resursi un atrašanās stratēģiski svarīgu transporta maģistrāļu un dzelzceļa līniju krustpunktā rada labus priekšnosacījumus pašvaldības veiksmīgai attīstībai. Tieši satiksmes un tehniskā (ūdensapgāde un kanalizācija, elektroapgāde, siltumapgāde, gāzes apgāde) infrastruktūra ir viens no būtiskākajiem pilsētas attīstības resursiem, jo šādas infrastruktūras esamība ir priekšrocība veiksmīgai pašvaldības ekonomiskajai attīstībai un nodarbinātības līmeņa celšanai.

Rēzeknes pilsētas transporta infrastruktūru intensīvi izmanto arī pilsētas iedzīvotāji un Rēzeknes novada iedzīvotāji, jo pilsētā atrodas Rēzeknes novada administrācija. Rēzeknes pilsētā ir izvietotas arī vairākas valsts iestādes u.c. publiskās iestādes, kā piemēram, vairākas valsts un pašvaldības pārziņā esošas veselības aprūpes iestādes un uzņēmumi. Katras iestādes apkalpošanas zona ir atšķirīga un ir atkarīga no iestādes funkcijām un sniegto pakalpojumu klāsta, bet lielākoties tā aptver visa Latgales reģiona teritoriju. Lielākā daļa valsts pārvaldi pārstāvošās institūcijas Rēzeknē ir veikušas optimizāciju un reorganizāciju, tādējādi paplašinot ietekmes zonu, nostiprinot apkalpošanas standartus un ieņemot stabilas pozīcijas

publisko pakalpojumu sniegšanā. Kopumā Rēzeknē pārstāvēto iestāžu rezultatīvie rādītāji liecina par spēju nodrošināt kvalitatīvus pakalpojumus Latgales un citu reģionu iedzīvotājiem.

Rēzeknes pašvaldība aktīvi piesaista ES struktūrfondu līdzekļus, kā arī izmanto pašvaldības budžeta ietvaros pieejamus līdzekļus un papildus finansējumu, lai realizēt ielu un inženiertehniskās apgādes tīklu rekonstrukciju un būvniecību, tādējādi uzlabojot satiksmes infrastruktūru un tehnisko infrastruktūru, veicinot uzņēmējdarbībai pievilcīgas vides veidošanu. Pēdējo gadu laikā, piesaistot ERAF līdzekļus, ir rekonstruētas vairākas Rēzeknes pilsētas ielas, kā arī pašvaldība ir pievērsusi uzmanību velotransporta infrastruktūras attīstībai. Kā piemēram, piesaistot ERAF līdzekļus ir pilnībā rekonstruēta pilsētas galvenā iela – Atbrīvošanas aleja visā tās garumā, Zilupes iela, Stacijas iela ar izbūvētu jaunu ceļa posmu, kurš savieno Stacijas un Kr.Valdemāra ielas un nodrošina piekļuvi Jupatovkas rajonam un ar izbūvētu satiksmes pārvadu pāri Rēzeknes upei, kas savieno Zilupes tranzīta ielu ar pilsētas jauno mikrorajonu. Savukārt par pašvaldības līdzekļiem 2013.gadā veikta pilnīga asfalta seguma nomaiņa Pulkveža Brieža ielas posmā no Atbrīvošanas alejas līdz Seiles ielai, Baznīcas, Nikodēma Rancāna, Lubānas un Tinjanova ielu posmos, 2014.gadā – Rūpnīcas un Metālistu ielas, Zemnieku iela. Rēzeknes transporta struktūrā būtisku vietu ieņem arī sabiedriskais transports.

Tāpat jānorāda, ka pilsētā plaši pieejama piekļuve platjoslas interneta pakalpojumam, kas nodrošina ātru un efektīvu informācijas un zināšanu apmaiņu un ir būtisks priekšnoteikums ekonomiskai izaugsmei un attīstībai, kā arī spēlē aizvien lielāku lomu cilvēku sociālajā komunikācijā.

Lieli finanšu ieguldījumi Rēzeknes pilsētā tiek veikti arī kultūras, izglītības un radošo pakalpojumu objektu būvniecībā, kas pastiprina pašvaldības kā nozīmīga reģionālās attīstības centra lomu. Viens no šādiem objektiem ir iepriekš pieminētais GORS, kā arī Austrumlatvijas radošo pakalpojumu centrs „Zeimuļš”. Vēl viens būtisks Austrumlatvijas reģiona mēroga objekts, kura būvniecība ir paredzēta šī plānošanas perioda ietvaros, ir Olimpiskais centrs. Tā izveides mērķis ir radīt priekšnoteikumus jauniešu sporta attīstībai, augstas klases sportistu sagatavošanai un veselīgas sabiedrības veicināšanai gan Rēzeknes pilsētā, gan Austrumlatvijas reģionā kopumā.

Ne mazāk svarīgs pašvaldības attīstības resurss ir uzņēmējdarbības atbalsta institūcijas. Pilsētas teritorijā darbojas vairākas biznesa atbalsta institūciju – Rēzeknes Speciālā ekonomiskā zona (RSEZ), Latvijas Darba devēju konfederācija, Rēzeknes Uzņēmēju biedrība, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameras Rēzeknes nodaļa, Biznesa inkubators Ideju Viesnīca, Biedrība “Latgales aparātbūves tehnoloģiskais centrs”. Pie pašvaldības attīstības resursiem sevišķi jāuzsver RSEZ darbības nozīmīgums. Tā izveidota 1997.gadā, pamatojoties uz Rēzeknes speciālās ekonomiskās zonas likumu, un nodokļu atvieglojumi tajā būs piemērojami līdz 2035.gada beigām. Tās mērķis ir veicināt tirdzniecību, attīstīt rūpniecību un satiksmi, kā arī preču eksportu un importu caur Latviju, piesaistot ieguldījumus ražošanas un infrastruktūras attīstībai un jaunu darba vietu radīšanai. Kopējā RSEZ platība ir 1 155,28 ha – Rēzeknes pilsētas administratīvajā teritorijā ir izvietoti 36% no kopējās platības. RSEZ darbības priekšrocības ir stabilas sadarbības tradīcijas ar Krieviju un konkurētspējīgas ražošanas izmaksas Eiropas kontekstā. Ļoti būtiska priekšrocība ir cilvēkresursu pieejamība

un kvalitāte, ko nodrošina veiksmīga sadarbība ar izglītības iestādēm gan Rēzeknes pilsētā, gan Latgales reģionā.

Spēcīgas rūpnieciskās ražošanas tradīcijas, atpazīstami uzņēmumi, konkurētspējīgas ražošanas izmaksas, vietējo resursu tuvums (kokmateriāli, lauksaimniecības produkcija, derīgie izrakteņi u.c.) ir potenciāls Rēzeknes pašvaldības attīstības resurss. Rēzeknes specializācija ir metālapstrāde un mašīnbūve, kokapstrāde, tūrisma industrija (kultūrtūrisms, veselīgs dzīvesveids un SPA pakalpojumi), pārtikas ražošana (rūpnieciskā pārtikas un dzērienu ražošana), mājražošana, loģistika (transports un uzglabāšana), aparātubūve/aparātu un iekārtu ražošana/aparātubūve un informācijas un komunikāciju tehnoloģijas ražošana un komplektācija, “zaļā” pilsēta, t.sk. eko – būvniecība, atjaunojamās enerģijas izmantošana, energoefektivitāte, kā arī radošas industrijas, sporta un izglītības pakalpojumi. Pilsēta ir funkcionāli saistīta ar tuvo apkārtni – piepilsētas vasarnīcu rajoniem, RSEZ uzņēmumiem Rēzeknes novadā, atpūtas vietām pie Adamovas, Rāznas, Lubānas ezeriem, kā arī Rēzeknes novada pašvaldību, jo Rēzeknes pilsētā strādā ne vien pilsētas iedzīvotāji, bet arī Rēzeknes novada pašvaldības iedzīvotāji.

Rēzeknes pilsētas teritorijā atrodas Ziemeļu mikrorajona industriālā zona kuras kopēja platība ir ap 173 ha. Apmēram 64 ha jeb 37% no tās nav apsaimniekoti un ir uzskatāmi par degradētajām teritorijām, bet tajās ir saglabājusies visa ražošanai nepieciešamā infrastruktūra, ir dzelzceļš un gāzesvads, līdz ar to saglabājas šīs teritorijas augsts attīstības potenciāls. Revitalizējot šīs degradētās teritorijas, pašvaldība plāno ne vien sakārtot ievērojamo pilsētas daļu, bet arī radīt investoriem/uzņēmējdarbībai pievilcīgu vidi. Papildus jau esošām teritorijām par perspektīvām industriālām zonām ir uzskatāmās vēl apmēram 68 ha neapgūto/neapbūvēto teritoriju. Šīs zemes vienībās pieguļ pie esošajām industriālajām zonām un ir paredzēti rūpnieciskās ražošanas uzņēmumu apbūvei.

Iedzīvotāju izglītības līmenis un izglītības iespējas ir nozīmīgs teritorijas konkurētspējas un attīstības rādītājs – Rēzeknes pilsētas izglītības sistēmu veido 12 pirmsskolas izglītības iestādes, 11 vispārizglītojošās mācību iestādes (vidusskolas un speciālā izglītības iestāde), 5 profesionālās izglītības iestādes un profesionālās ievirzes izglītības iestādes, interešu izglītības iestādes, augstākās izglītības iestādes un to filiāles. Augstākās izglītības iestādes pilsētā ir Rēzeknes Augstskola un 5 Latvijas augstskolu filiāles, Rēzeknes Valsts robežsardzes koledža, Rēzeknes tehnikums, Jāņa Ivanova Rēzeknes Mūzikas vidusskola, Rēzeknes Mākslas un dizaina vidusskola u.c. Rēzeknes tehnikums (iepriekš Austrumlatgales profesionālā vidusskola) nodrošina profesionālo izglītību 31 programmā vairāk nekā 1 200 audzēkņiem (autotransports, pārtikas tehnoloģija, viesmīlība, kokapstrāde u.c.) un šobrīd mācību process tiek organizēts vairākās vietās – Rēzeknes pilsētā, Rēzeknes novadā, Viļānu un Zilupes novados. Rēzeknes Augstskola nodrošina studijas 39 studiju programmās, t.sk. 21 bakalaura, 15 maģistra un 3 doktora studiju programmas, un kopējais studentu skaits pārsniedz 2 000. Lai sekmētu Rēzeknes studējošās jaunatnes atgriešanos Rēzeknē un rēzekniešu intelektuālā potenciālā palielināšanu, tādējādi nodrošinot ar augsti kvalificētiem speciālistiem Rēzeknes pilsētas pašvaldību, t.s. pašvaldības kapitālsabiedrības, pašvaldību nozaru pārvaldes, pašvaldības aģentūras un RSEZ, pašvaldība kopš 2007.gada gadskārtējā pašvaldības budžeta ietvaros plāno līdzekļus, kas nepieciešami stipendiju finansēšanai studējošajiem jauniešiem. Saskaņā ar stipendiju konkursu, katru gadu tiek izsludināts konkurss, nosakot atbalstāmas specialitātes.

2013.gadā Rēzeknes pilsēta ir kļuvusi par uzvarētāju nominācijā „Pašvaldība Eiropas Savienības vērtību popularizēšanai”. Konkursa „Eiropas Gada pašvaldība 2013” komisija pārliecinājās, ka Rēzeknes pašvaldība rūpējas par to, lai iedzīvotāji varētu veselīgi un aktīvi pavadīt brīvo laiku, lai tie dzīvotu skaistā un labiekārtotā vidē un lai kultūras pasākumi būtu pieejami visiem.

2. RĒZEKNES PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS IZAICINĀJUMI

Rēzeknes pilsētas attīstības izaicinājumi, kas raksturo pilsētas būtiskākos izaicinājumus laika periodā līdz 2020. gadam ekonomiskajā, vides, klimata, demogrāfiskajā, sociālajā jomā un pilsētas ietekmē uz apkārt esošo lauku teritoriju attīstīšanu:

1) Rēzeknes ekonomiskie izaicinājumi:

- *Darba tirgus pieprasījuma un piedāvājuma neatbilstība un augsts nabadzības un bezdarba līmenis, it īpaši jauniešu un ilgtermiņa bezdarba līmenis.*

Rēzeknes pilsētā darba meklētāju prasmes bieži vien neatbilst pieprasījumam no uzņēmēju puses, kas atspoguļojas vienlaicīgā darbaspēka trūkumā un augstā bezdarba līmenī. To ietekmē iedzīvotāju skaita samazināšanās, darbaspēka aizplūšana, darbinieku atbilstošās kvalifikācijas un darba pieredzes trūkums un darba tirgus prasībām neatbilstošs izglītības piedāvājums. Rēzeknes pilsētā īpaši aktuāla ir ilgstošā bezdarba problēma – 2013. gada sākumā 57% no reģistrēto bezdarbnieku skaita bija ilgstošie bezdarbnieki, savukārt 2013. gada 1. pusgadā reģistrēto bezdarbnieku vecuma struktūra liecināja, ka apmēram 2/3 bezdarbnieku ir ekonomiski visaktīvākajā vecumā (25 – 49 gadi). Lai arī bezdarba līmenis ir augsts, darba devēji saskaras ar kvalificēta darba spēka trūkumu, potenciālie darbiniekiem trūkst karjeras orientācijas vai motivācijas, atbilstošas kvalifikācijas un pieredzes.

- *Ražošanas attīstībai piemērotu industriālo zonu un infrastruktūras trūkums un transporta infrastruktūras kvalitāte.*

Ražošanas attīstībai piemērotu industriālo zonu trūkums ierobežo uzņēmējdarbības, kas vērsta uz ražošanu, attīstību un modernizāciju, kā arī traucē piesaistīt investīcijas, ierobežojot ekonomisko attīstību. Pilsētas Ziemeļu mikrorajonā atrodas gan neapgūtas, gan degradētas industriālās teritorijas ar augstu attīstības potenciālu, kurās daļēji ir saglabājusies ražošanai nepieciešamā infrastruktūra, piemēram, dzelzceļš un gāzesvads. Lai šīs teritorijas būtu pilnībā piemērotas uzņēmējdarbības vajadzībām, nepieciešami inženiertehniskie pieslēgumi. Pilsētā ir arī neapgūtas/neapbūvētas teritorijas, kas perspektīvā varētu tikt izveidotas par ražošanas attīstībai piemērotām industriālām zonām. Šīs zemes vienībās pieguļ pie esošajām industriālajām teritorijām un ir paredzētas rūpnieciskās ražošanas uzņēmumu apbūvei. Gan esošajās, gan potenciālajās ražošanas attīstībai piemērotajās industriālajās zonās, kā arī vietējas nozīmes ielās ir nekvalitatīva (nolietota) ielu infrastruktūra – neatbilstoša ceļa seguma nestspēja nevar nodrošināt šo teritoriju sasniedzamību ar smago transportu.

- *Tūrisms.*

Nav kompleksu piedāvājumu tūristiem un tūristu piesaistes programmas ārpus vasaras sezonas, kā arī ir pieprasījumam neatbilstošs viesnīcu piedāvājums.

- *Vāja iniciatīva uzņēmējdarbības uzsākšanai.*

Rēzeknē ir mazāks lielo uzņēmumu īpatsvars (0,11%) nekā Latvijā vidēji (0,26%) un citās republikas pilsētās (2012. gads). Pilsētā ir mazs uzņēmumu skaits ar nodarbināto skaitu lielāku par 3 darbiniekiem. Pilsētā darbojas vairākas uzņēmējdarbības atbalsta institūcijas, bet to sadarbība ne vienmēr ir koordinēta, tādēļ būtu lietderīgi izveidot Biznesa centru, izvietojot tajā nozīmīgākās pilsētas uzņēmējdarbības institūcijas (LDDK reģionālo biroju, RSEZ pārvaldi, Rēzeknes uzņēmēju biedrību, LTRK reģionālo nodaļu u.c. institūcijas).

Rēzeknes ekonomiskie izaicinājumi tiks risināti rīcības virzienu *Ilgttermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība, Individāla profesionālo un sociālo prasmju attīstība dzīvei un konkurējošai darba videi, Kvalitatīva infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai, Pilsētas sasniedzamības uzlabošana un iekšējās mobilitātes attīstība, Kultūrtūrisma piedāvājuma klāsta izstrāde, Tūrisma pakalpojumu un piedāvājuma klāsta pilnveidošana un Efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts* plānoto aktivitāšu ietvaros.

2) Rēzeknes vides izaicinājumi:

- *Vides kvalitāte.*

Gaisa kvalitāti Rēzeknes pilsētā ietekmē gan transporta plūsmas blīvums, sastāvs un kustības ātrums, gan arī saimnieciskās aktivitātes, piemēram, apkures sistēmu veids un dažādu uzņēmumu darbības specifika. Gaisa kvalitāti pilsētā ietekmē stacionārie un difūzi piesārņojošo vielu izmešu avoti. Nozīmīgākais atmosfēras gaisa piesārņojuma avots Rēzeknē ir autotransports, kurā emisijās piesārņojošas vielas ir slāpekļa oksīdi, putekļi un oglekļa monoksīds. Stacionārie gaisa piesārņotāji ir uzņēmumu un ražotņu katlu mājas, kurās kā galveno kurināmo izmanto dabas gāzi. Katlu māju izmešos galvenās piesārņojošās vielas ir oglekļa dioksīds, slāpekļa oksīdi un oglekļa monoksīds.

Saskaņā ar Daugavas upju baseina apgabala apsaimniekošanas plānu 2010. – 2015.gadam, Rēzeknes pilsētas teritorijā ietilpst Rēzeknes upes posms D463 no Taudejāņu strauta līdz Sūļupei, kurš iekļauts riska ūdens objektu sarakstā, saskaņā ar 31.05.2011. MK noteikumiem Nr.418 „Noteikumi par riska ūdensobjektiem”. Tāpat arī Kovšu ezers nav prioritāro zivju ūdeņu sarakstā. Virszemes ūdeņu kvalitāti ietekmē gan dabiskās slodzes (dabiskas izcelsmes vielu notece), gan antropogēnās slodzes.

Rēzeknes upe šķērso pilsētu un tās garums pilsētas teritorijā ir ap 10 km, līdz ar to tā ir nozīmīgākais dabas objekts pilsētā. Upes krastu erozijas procesi un gultnes piesārņojums, kura rezultāta pavasaros palu laikā applūst teritorijas pilsētas centrā, ir problēmas, kuru risināšanai jāvelta pastiprināta uzmanība.

Augsnes piesārņojumu Rēzeknes pilsētā galvenokārt veido bijušās rūpnīcas, katlu mājas, degvielas uzpildes stacijas, naftas bāzes. Lielākā daļa pilsētas augsnes bijušo un esošo piesārņoto un potenciāli piesārņoto vietu reģistrā.

Attīstot Rēzekni, kā starptautiskās nozīmes ražošanas centru, pastāv risks trokšņu līmeņa palielināšanai.

- *Dabas vērtības pilsētā.*

Stratēģijā Rēzeknes pilsēta ir nodēvēta par “zaļu” pilsētu, norādot, ka pilsētas teritorijā ir daudz apstādījumu, privātmāju dārzi, parki un skvēri, Rēzeknes upes un Kovšu ezera ūdensmalas. Dabas vērtības rada priekšnosacījumus tūrisma attīstībai pilsētā. Tomēr koplietošanas “zaļās teritorijas” nevar pilnvērtīgi veikt rekreācijas funkciju, jo nav pieejamas iedzīvotājiem, nav pietiekami attīstīta vai vispār nepastāv to labiekārtojums.

- *Zema dzīves vide dzīvojamajos rajonos.*

Daudzdzīvokļu māju pagalmi vēsturiski ir bijuši ar funkcionālu plānojumu un labiekārtojumu, bet šobrīd daudzi pagalmi ir morāli un fiziski novecojuši, tiem nepieciešama renovācija (jāpalielina autostāvvietu skaits, jāatjauno gājēju celiņi un apstādījumi, jāmodernizē bērnu

rotaļu laukumi). Ikgadējās iedzīvotāju aptaujās tieši sliktais daudzdzīvokļu māju pagalmu stāvoklis parasti ir minēts kā viens no būtiskākajiem trūkumiem pilsētā.

- *Atkritumu savākšana un šķirošana.*

Pilsētas atkritumu savākšanas sistēmā nav iesaistīti visi iedzīvotāji – ir iesaistīti 85% iedzīvotāju. Daži Rēzeknes pilsētā daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji ir pieņēmuši lēmumu šķirot atkritumus un ir pasūtījuši kontainerus to šķirošanai, taču lielāko īpatsvaru kopējā atkritumu daudzumā ieņēma tieši nešķirotie sadzīves atkritumi (2012.gadā ~ 96%). Iedzīvotāji neapzinās atkritumu šķirošanas un pārstrādes nozīmi vides kvalitātes uzlabošanā. Šinī sakarā pilsētai ir jāstrādā pie sadzīves atkritumu dalītās savākšanas sistēmas ieviešanas un attīstības.

- *Vides pieejamība.*

Publiskās ēkas un infrastruktūra nav pielāgotas piekļūšanas iespējām personām ar funkcionāliem traucējumiem (ar redzes, dzirdes, kustību un garīga rakstura traucējumiem). Kvalitatīvas dzīves vides nodrošināšana iedzīvotājiem saistīta ar pilsoniski atbildīgas sabiedrības attīstību, kurai raksturīgas tādas vērtības kā videi draudzīga rīcība, izpratne par tiesībām un pienākumiem, kā arī informētība par notiekošajiem procesiem.

Rēzeknes vides izaicinājumi tiks risināti rīcības virziena *Ilgspējīga vide* plānoto aktivitāšu ietvaros.

3) Rēzeknes klimata izaicinājumi:

Ekonomikas attīstība sekmē nevis enerģijas patēriņa samazināšanu, bet gan to kāpina. Tāpēc nākotnē Rēzeknes pilsētai kā viens no mērķiem ir jāizvirza efektīva enerģijas izmantošana un taupības pasākumi, priekšplānā izvirzot CO₂ izmešu samazināšanu.

- *Industriālā, publiskā un dzīvojamā sektora ēku zema energoefektivitāte.*

Vairākām sabiedriskā rakstura ēkām ir lieli siltuma zudumi, kas paaugstina siltumenerģijas izmantošanas apjomus un sadārdzina to uzturēšanu. Līdzīga situācija ir arī ar daudzdzīvokļu dzīvojamām ēkām. Lai uzlabotu ēku siltumapgādes energoefektivitāti un samazinātu uzturēšanas izdevumus, nepieciešams veikt pasākumu tās uzlabošanai, tādējādi arī samazinot CO₂ emisiju, vienlaicīgi uzlabojot arī ēkas vizuālo un tehnisko stāvokli. Ražošanas sektorā energoefektivitātes nodrošināšana ir tirgus realitāte un konkurētspējas priekšnosacījums. Ir svarīgi turpināt intensīvu atbalsta programmu esošā dzīvojamā fonda un sabiedrisko ēku energoefektivitātes palielināšanai, sevišķi daudzdzīvokļu sektorā. Nozīmīga ir arī sabiedrības uzskatu maiņa energoefektīvu risinājumu ieviešanā un izmantošanā. Nepieciešams arī paaugstināt sabiedrības zināšanas un izpratni par energoefektivitāti ikdienā.

- *Neefektīva Rēzeknes centralizētās siltumapgādes sistēma.*

Neskatoties uz pēdējo gadu laikā veiktajiem finanšu ieguldījumiem Rēzeknes centralizētās siltumapgādes sistēmā, kas ļāva modernizēt siltumenerģijas ražošanu, joprojām pastāv siltuma zudumi siltumenerģijas pārvades un sadales sistēmā, kas samazina visas siltumapgādes sistēmas energoefektivitāti.

- *Efektīva sabiedriskā transporta sistēma.*

Rēzeknes klimata izaicinājumi tiks risināti rīcības virzienu *Ilgspējīga vide* un *Pilsētas sasniedzamības uzlabošana un iekšējās mobilitātes attīstība* plānoto aktivitāšu ietvaros.

4) Rēzeknes demogrāfiskie izaicinājumi:

- *Iedzīvotāju skaita samazināšanās un vecuma struktūra.*

2013.gada sākumā pilsētā dzīvoja 30 756 cilvēki, kas ir par 12% mazāk kā pirms 5 gadiem (2008.gadā) un par 18% mazāk kā pirms 10 gadiem (2003.gadā). Darbspējas vecumā ir 63,6% iedzīvotāju, bet līdz darbspējas vecumam vien 14,5% un ir novērojama iedzīvotāju sastāva novecošanas tendences. Demogrāfiskās slodzes rādītāji Rēzeknē ir zemāki nekā Latvijā, Latgales reģionā un Rēzeknes novadā, sastādot 572 uz 1 000 personām darbspējas vecumā. Iedzīvotāju skaita samazināšanās un vecuma struktūras izmaiņas rada lielus izaicinājumus – jau tuvāko gadu laikā radīs situāciju, kad darba vietu skaits būs lielāks nekā darbspējīgo skaits, palielināsies starppaaudžu nevienlīdzība, pieaugs migrācijas intensitāte. Nav zināms vai šādas situācijas (dzimstības līmeņa samazināšanās) vienīgais cēlonis var būt iedzīvotāju veselības stāvoklis un labklājības līmenis, nav skaidrības par to vai vēl ir iespējams risināt demogrāfiskās problēmas ar dabiskā iedzīvotāju pieauguma palīdzību un vai iedzīvotāji ir gatavi uz šādu soli un vēlas problēmu risināt šādā veidā. Problēma ir globālā līmenī, tādēļ nav iespējams izvērtēt vai pilsētai ir jāveido individuāls pastāvēšanas un attīstības modelis vai arī tas jā dara reģiona vai valsts ietvaros, piemēram, veicinot darbaspēka ieplūšanu no ārzemēm. Tādēļ jākoncentrējas uz esošo iedzīvotāju vajadzībām, radot iedzīvotājiem kvalitatīvu pilsētvidi, nodrošinot sociālās un demokrātiskās līdzdalības iespējas, lai pilsēta iedzīvotājiem būtu pievilcīga un viņi vēlētos te uzturēties, strādāt un dzīvot šeit.

Rēzeknes demogrāfiskie izaicinājumi tiks risināti vidēja termiņa prioritāšu *Uzņēmējdarbību un investīcijas atbalstoša vide, Iedzīvotājiem un tūristiem interesanta, daudzveidīga kultūras dzīve, radošās industrijas un konkurētspējīgs tūrisma piedāvājums, Latgales reģiona ekonomikā integrētā izglītība un pētniecība, Sports un Kvalitatīva dzīves telpa* rīcības virzienu ietvaros.

5) Rēzeknes sociālie izaicinājumi:

- *Izglītība.*

Rēzeknes pilsētas pirmsskolas izglītības iestādēs un vispārizglītojošās skolās 39% un 33% pedagogu ir vecumā no 40 līdz 49 gadiem, 26% un 31% – vecumā no 50 līdz 59 gadiem, salīdzinoši maz pedagogu vecumā līdz 29 gadiem – tikai 6% un 5%. Jaunajiem skolotājiem darbs klasē nešķiet saistošs un, pēc diploma saņemšanas, liela daļa neuzsāk savu karjeru izglītības iestādēs, bet meklē citas alternatīvas, tādejādi veicinot pedagogu vidējā vecuma palielināšanos. Izglītības iestāžu ēkas, tehniskā infrastruktūra un materiāltehniskā bāze ir fiziski novecojusi, ir nepietiekama mācību materiālu un tehnisko līdzekļu bāze. Izglītības piedāvājums neatbilst mūsdienu darba tirgus prasībām, trūkst saiknes starp uzņēmējiem, augstākās un profesionālas izglītības iestādēm, kā arī attiecīgām pašvaldības institūcijām. Pie tam, Rēzeknes pilsētā ir neefektīvs izglītības sistēmas institucionālais tīkls.

- *Sociālie pakalpojumi un palīdzība, veselības aprūpe.*

Neattīstīta infrastruktūra un neatbilstošs materiāltehniskais nodrošinājums, piemēram, nepietiekama telpu platība, kā arī esošās telpas nav pieejamas personām ar funkcionāliem traucējumiem. Bērnu sociālo pakalpojumu centram nav mūsdienīga bērnu sporta, rotaļu laukuma un zāles sporta nodarbībām, naktspatversmē un pensionāru sociālo pakalpojumu centrā trūkst dzīvojamās platības. Pieaug aprūpes pakalpojumu pieprasījums – aprūpes mājās

biroja sniegtie pakalpojumi apmierina tikai daļu klientu un viņu vajadzības, jo pieaug pieprasījums pēc III līmeņa aprūpes pakalpojuma (šo aprūpes līmeni izmanto klienti, kuri dzīvo personīgajās mājās un dzīvokļos bez labierīcībām, mājokļos bez centrālās apkures, ūdensvada un kanalizācijas – 2013.gadā tie ir 25% no kopējā klientu skaita). Arī veselības aprūpes infrastruktūra un materiāltehniskā bāze ir novecojusi.

- *Kultūra.*

Novecojusī infrastruktūra un tehniskais aprīkojums kavē kultūrizglītības (J.Ivanova Rēzeknes Mūzikas vidusskola) kultūras (Kultūras nams, bibliotēkas) un radošo industriju attīstību. Neizglītojot un nepiesaistot kultūrai jaunas mērķauditorijas, neattīstot sabiedrības radošo potenciālu, pastāv draudi, ka būtiski vājināsies vajadzība pēc kultūras, samazināsies kultūras pasākumu apmeklējumu skaits un mazināsies piederības izjūta Latvijai.

- *Sports.*

Novecojusi sporta infrastruktūra, pašvaldībai nav pietiekoši līdzekļi, lai pilnā apjomā apmierinātu sporta klubu vajadzības pēc sporta inventāra un līdzekļiem pilnvērtīga treniņu procesa un dalības sacensībās nodrošināšanai. Nepietiekams kvalificētu jauno speciālistu skaits un nemotivējošs atalgojums sporta pedagogiem un treneriem. Rēzeknes pilsētas pašvaldībā jāizstrādā iedzīvotāju veselības veicināšanas pasākumu kopums.

Rēzeknes sociālie izaicinājumi tiks risināti rīcības virzienu *Ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība, Izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana, Progresīvi sociālie pakalpojumi, sociālā palīdzība un veselības aprūpe, Kultūrtūrisma piedāvājuma klāsta izstrāde, Cilvēkresursu un sporta nozares pārvaldības attīstība, Sporta nozares infrastruktūras attīstība un Sporta dzīves tradīciju saglabāšana, paplašināšana un popularizēšana* plānoto aktivitāšu ietvaros.

6) Rēzeknes ietekme uz apkārt esošo lauku teritoriju attīstīšanu:

Rēzeknes pilsēta ir Latgales reģiona ekonomiskās attīstības virzītājs, nacionālās nozīmes attīstības centrs ar integrētu infrastruktūru un pakalpojumu tīklu, kur publisko pakalpojumu saņēmēji ir ne tikai Latgales reģiona (piemēram, Rēzeknes, Viļānu, Ludzas, Kārsavas, Dagdas novadu), bet arī citu Latvijas reģionu (piemēram, Madonas, Alūksnes, Gulbenes novadu) iedzīvotāji.

Rēzeknes pilsētā ir izvietotas vairākas valsts pārvaldes iestādes u.c. publiskās iestādes, piemēram, Rēzeknes slimnīca, kas ir reģionālā daudzprofilu neatliekamās ārstniecības iestāde, kas nodrošina veselības aprūpes pakalpojumus pilsētas un novada, kā arī citu Latvijas pilsētu un novadu iedzīvotājiem, pilsētā atrodas arī Rēzeknes novada administrācija. Katras iestādes apkalpošanas zona ir atšķirīga un ir atkarīga no iestādes funkcijām un sniegto pakalpojumu klāsta, bet lielākoties tā aptver visa Latgales reģiona teritoriju. Pie mijiedarbības ar apkārtējām teritorijām noteikti jāpiemin arī Austrumlatvijas reģionālais daudzfunkcionālais centrs jeb „Latgales vēstniecība GORS” (GORS) sniegtie pakalpojumi. GORS mērķa reģiona teritorija aptver visu Austrumlatvijas teritoriju un tas ar savu darbību pozitīvi ietekmē kultūras pakalpojumu pieejamību reģionā un, mijiedarbībā ar citiem tautsaimniecības sektoriem, sekmē tā sociālo un ekonomisko attīstību, kā arī veicina tūristu piesaisti. Būtisks Austrumlatvijas reģiona mēroga publisko pakalpojumu objekts, kura būvniecība ir paredzēta šī plānošanas periodā, ir Olimpiskais centrs. Tā izveides mērķis ir atjaunot novecojušo

sporta infrastruktūru Rēzeknes pilsētā, radot priekšnoteikumus jauniešu sporta attīstībai, augstas klases sportistu sagatavošanai un veselīgas sabiedrības veicināšanai gan Rēzeknē, gan Austrumlatvijas reģionā kopumā. Izteikta mijiedarbība ar apkārt esošo lauku teritoriju attīstīšanu vērojama arī izglītības jomā, jo Rēzeknes pilsētas vispārīgizglītojošās skolās mācās skolēnu no pilsētai apkārt esošajiem novadiem. Pilsētā atrodas Rēzeknes Augstskola un 5 Latvijas augstskolu filiāles, Rēzeknes Valsts Robežsardzes koledža, Rēzeknes Tehnikums u.c. Piemēram, Rēzeknes Tehnikums (iepriekš Austrumlatvijas profesionālā vidusskola) nodrošina profesionālo izglītību 31 programmā vairāk nekā 1 200 audzēkņiem no visa Latvijas reģiona.

Rēzeknes pilsēta ir funkcionāli saistīta ar tuvo apkārtni – RSEZ uzņēmumiem Rēzeknes novadā, piepilsētas vasarnīcu rajoniem, atpūtas vietām pie Adamovas, Rāznas un Lubānas ezeriem. Rēzeknes un lauku novadu mijiedarbība ir būtiska darbavietu un pakalpojumu pieejamības nodrošināšanai gan pilsētas, gan lauku novadu iedzīvotājiem, Rēzeknes novada iedzīvotāji ikdienā dodas uz pilsētu (uz skolu, darbu, iepirkties, izklaidēties u.tml.), kā arī pilsētas veido noieta tirgu laukos saražotajai produkcijai.

Rēzeknes pilsētai arī turpmāk ir jāstiprina sadarbība ar apkārt esošo lauku teritoriju un citiem attīstības centriem, t.sk. ir jāattīsta sadarbība pakalpojumu nodrošināšanā un uzņēmējdarbības attīstībā, pieredzes apmaiņa, kā arī jāveido sadarbība ilgtermiņā.

Rēzeknes ietekmes lomu un sadarbību ar apkārtējām pašvaldībām plānots uzlabot vidēja termiņa prioritāšu *Iedzīvotājiem un tūristiem interesanta, daudzveidīga kultūras dzīve, radošās industrijas un konkurētspējīgs tūrisma piedāvājums, Latvijas reģiona ekonomikā integrētā izglītība un pētniecība, Sports un Kvalitatīva dzīves telpa* rīcības virzienu ietvaros.

3. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASAISTE AR STRATĒGISKAJEM MĒRĶIEM UN ILGTERMIŅA PRIORITĀTĒM

Rēzeknes pilsētas ilgtspējīgās attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam ir definēti sekojoši stratēģiskie mērķi (turpmāk – SM), kas ir vērsti uz pilsētas attīstības vīzijas sasniegšanu:

SM1 Nodrošināt Rēzeknes kā starptautiski konkurētspējīga nacionālās nozīmes ekonomiskās attīstības centra attīstību.

SM2 Attīstīt Rēzekni kā Eiropas kultūras un tūrisma pilsētu.

SM3 Sekmēt Rēzeknes kā Austrumlatvijas izglītības, pētniecības un sporta centra attīstību.

SM4 Veidot Rēzekni kā cilvēkam un videi draudzīgu, drošu un mūsdienīgu pilsētu ES Austrumu pierobežā.

Balstoties uz Stratēģiskajiem mērķiem Stratēģijas ietvaros ir noteiktas vairākas ilgtermiņa prioritātes (turpmāk – IP):

IP1 Rēzekne – starptautiski konkurētspējīgs ekonomiskās attīstības centrs.

IP2 Rēzekne – radošuma, latgaliskuma, kultūrtūrisma un aktīvā tūrisma centrs.

IP3 Rēzekne – izglītības, pētniecības un sporta attīstības centrs.

IP4 Rēzekne – cilvēkam un videi draudzīga, droša un mūsdienīga pilsēta.

Lai sekmētu ilgtermiņa prioritāšu sasniegšanu, Attīstības programmā noteiktas vidēja termiņa prioritātes (turpmāk – VTP):

VTP1 Uzņēmējdarbību un investīcijas atbalstoša vide.

VTP2 Iedzīvotājiem un tūristiem interesanta, daudzveidīga kultūras dzīve, radošās industrijas un konkurētspējīgs tūrisma piedāvājums.

VTP3 Latgales reģiona ekonomikā integrētā izglītība un pētniecība.

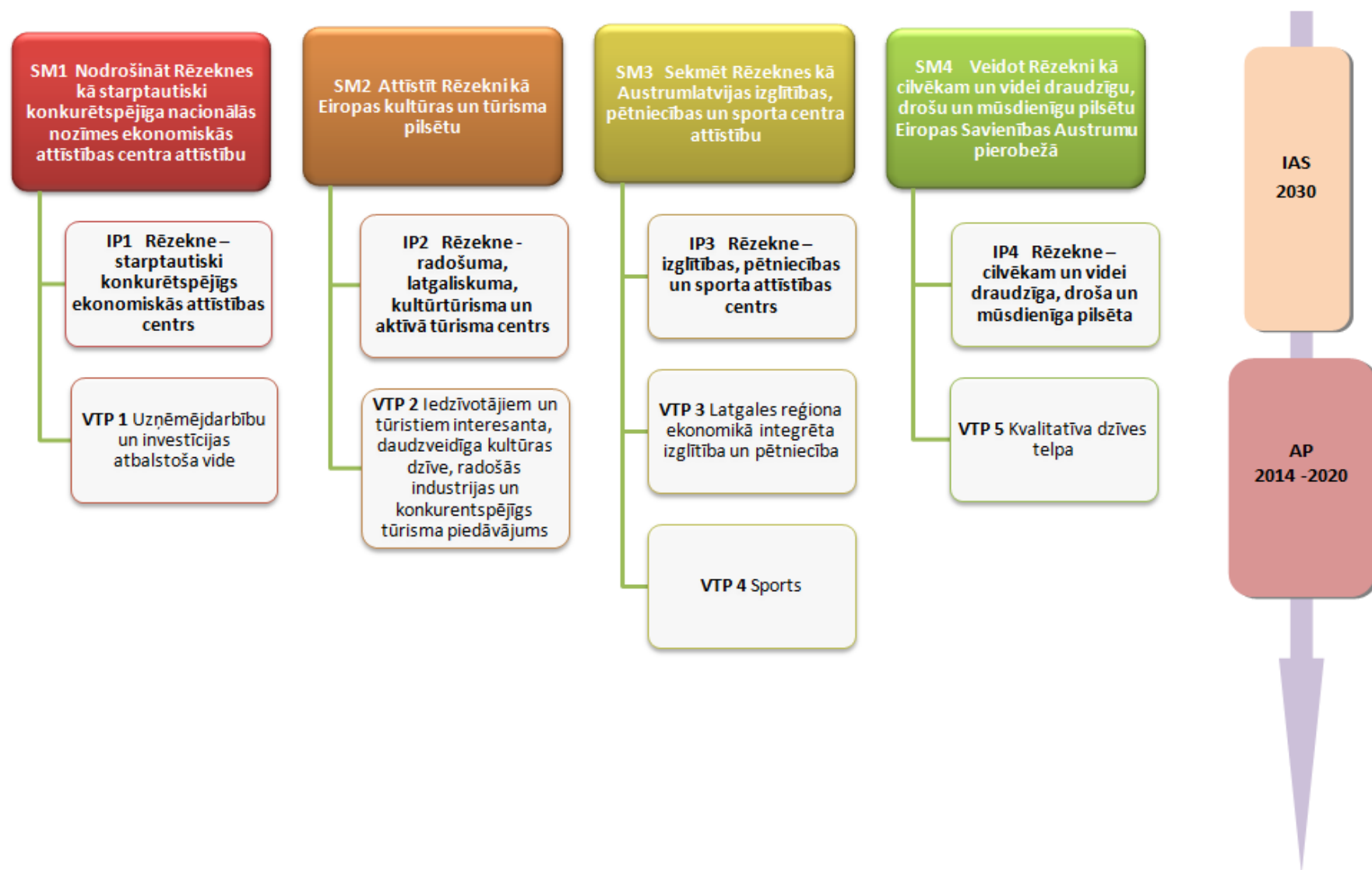
VTP4 Sports.

VTP5 Kvalitatīva dzīves telpa.

VTP attiecas uz visiem iedzīvotāju grupām, neatkarīgi no personīgajiem kritērijiem un ir sasaistītas ar Stratēģijā noteikto pašvaldības specializāciju, tādējādi nodrošinot, ka attīstības programma ir balstīta uz vadošajām ekonomikas jomām un priekšnoteikumiem to attīstībā.

Visām VTP ir savstarpēji papildinoša loma pilsētas vīzijas īstenošanā.

Rīcību virzieni ir konkrētu pasākumu kopums, kas ir izvirzīts noteikto vidējā termiņa prioritāšu sasniegšanai. Attīstības programmā izvirzītie rīcības virzieni skar visas pašvaldības pārziņā esošās jomas un nozares. Normatīvajos aktos pašvaldībai ir noteikta plaša kompetence, turklāt pašvaldība risina arī citus iedzīvotājiem svarīgus jautājumus, tāpēc ir izvirzīti piecpadsmit rīcības virzieni. Attīstības programmā katra rīcības virziena ietvaros ir noteikti sagaidāmie sasniegumi, definēti uzdevumi, rīcības plānā noteiktie uzdevumi ir detalizētāk izvērtēti pasākumos un projektos. Katrs rīcības virziens lielākā vai mazākā mērā ietekmē katra stratēģiskā attīstības mērķa sasniegšanu, tomēr atšķirīga ir to ietekmes intensitāte.



1.attēls. Rēzeknes pilsētas Attīstības programmas 2014. – 2020.gadam sasaiste ar Rēzeknes pilsētas Ilgtspējīgās attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam

3. VTP UN SASNIEDZAMIE REZULTĀTI

3.1. VTP1 UZŅĒMĒJDARBĪBU UN INVESTĪCIJAS ATBALSTOŠĀ VIDE

1.tabula

Uzņēmējdarbības SVID analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
• Ģeogrāfiskā novietojuma sniegtais ekonomiskais potenciāls • Rēzeknes Speciālā ekonomiskā zona (RSEZ) • Pilsētā atrodas nozīmīgs dzelzceļa transporta mezgls ar plašu pievadceļu tīklu • Pieejams plašs autoceļu tīkls, rekonstruētas tranzīta ielas un pilsētas galvenās ielas • Pilsētā atrodas lielas industriālās teritorijas, kurās ir saglabāta infrastruktūra • Konkurētspējīgas ražošanas izmaksas • Pilsētas teritorijā darbojas vairākas biznesa atbalsta institūcijas • Pašvaldības sadarbība ar uzņēmējiem • Sakārtota ūdensapgādes sistēma un modernizēta siltumražošanas sistēma	• Pilsētā samazinās iedzīvotāju skaits • Nekvalitatīva (nolietota) ielu infrastruktūra industriālajās teritorijās un vietējas nozīmes ielās, pilsētā atrodas neapsaimniekotas, degradētas, cilvēkiem bīstamas teritorijas, t.sk. rūpnieciskās teritorijas, mazattīstīts pilsētas gazifikācijas tīkls • Slikta sasniedzamība – pasažieru pārvadājumu organizācija ar galvaspilsētu un reģiona centriem • Zema pirkatspēja, zems iekšējais patēriņš • Nekoordinēta sadarbība starp biznesa atbalsta institūcijām, pilsētā nav uzņēmējdarbības atbalsta centra • Neattīstīts pilsētas mārketingš • Pilsētā ir mazs uzņēmumu skaits ar nodarbināto skaitu lielāku par 3 darbiniekiem • Autostāvvietu trūkums
IESPĒJAS	DRAUDI
• Degradēto un esošo industriālo teritoriju sakārtošana uzņēmējdarbībai/ investīciju piedāvājumam • Privāto investīciju piesaistes veicināšana, t.sk. viesnīcu pakalpojumu attīstībai • Uzņēmējdarbības atbalsta (MVU) institūcijas izveide (Biznesa centrs) un tās darbības veicināšana, izveidojot sadarbību ar uzņēmējiem • Jauno uzņēmēju atbalsts • RSEZ teritorijas attīstība (esošo industriālo teritoriju sakārtošana un revitalizācija, ceļu un inženierkomunikāciju sakārtošanai līdz ražošanas objektiem, loģistikas centru un industriālo/tehnoloģisko parku attīstība un	• Negatīvs demogrāfijas saldo un darbaspēka aizplūšana – dažādu sfēru speciālisti, savas jomas entuziasti, radoši un aktīvi cilvēki • Sliktā ceļu kvalitāte, slikta sasniedzamība, t.sk. pasažieru pārvadājumu organizācija ar galvaspilsētu un reģiona centriem • Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās (krīzes vilnis) • Politiskās konjunktūras spēcīga ietekme uz uzņēmējdarbības vidi

īpašumu struktūras izmaiņas)

- Jaunu industriālo teritoriju attīstība
- Reģiona pievilcības veicināšana uzņēmējdarbībai
- Proaktīva NVO, uzņēmēju un pašvaldības līdzdalība interešu lobēšanā nacionālajā līmenī
- Starptautiskā sadarbības potenciāla izmantošana
- Vietējo uzņēmēju sniegto pakalpojumu un ražoto produktu popularizēšana
- Latgales produkts – zīmola izmantošana uzņēmējdarbības attīstībai
- Kompleksa ielu un komunikāciju rekonstrukcija, piesaistot ES un citus ārējo finanšu resursus, PPP projektu īstenošana
- Sadarbības aktivizēšana starp izglītības iestādēm un uzņēmējiem
- Starppilsētu un starpvalstu transporta infrastruktūras uzlabošana (autoosta, dzelzceļa stacija un lidosta)

Saskaņā ar likumu par pašvaldībām, viena no pašvaldības funkcijām ir sekmēt saimniecisko darbību un rūpēties par bezdarba samazināšanu. Pamatojoties uz minēto normatīvo aktu, pašvaldībām ir iespējas veicināt uzņēmējdarbības attīstību teritorijā un jaunu darba vietu radīšanu, labvēlīgu uzņēmējdarbības vides veidošanu un tiešā vai netiešā veidā veidot investīcijām pievilcīgu vidi.

Prioritātes mērķis ir tādu pasākumu īstenošana, kas veicinātu uzņēmējdarbības attīstību un investīciju pieaugumu tādā mērā, lai tiktu paaugstināts nodarbinātības līmenis, kā rezultātā uzlabotos iedzīvotāju un pilsētas labklājības līmenis. Pasākumi ietvers tādas aktivitātes kā uzņēmējdarbības veicināšanas nodrošināšana, uzsvāru liekot uz vietējo uzņēmēju sadarbības sekmēšanu un jaunu investoru piesaisti, tostarp, plānojot kopēju projektu (Privātās, publiskās partnerības projekti) īstenošanu, kā arī sadarbībā ar privātiem investoriem.

Pilsētas pašvaldība turpinās uzņēmējdarbības atbalsta aktivitātes, lai sekmētu biznesa attīstību, investoru piesaisti un sakārtotu nepieciešamo infrastruktūru jaunu uzņēmumu izveidei. Kā zināms, Rēzekne vēsturiski ir attīstījusies kā industriāla pilsēta, kas arī šodien nosaka nozaru attīstību saistītu ar metālizstrādājumu ražošanu/remontu, tādēļ pašvaldība plāno uzlabot industriālo zonu pieejamību un pilnveidot to tehnisko infrastruktūru, tostarp turpinot iesāktos darbus, lai sakārtotu degradētās teritorijas. Tāpat pašvaldība atbalstīs aktivitātes, lai sekmētu nodarbinātību, palielinātu iedzīvotāju aktivitāti uzņēmējdarbībā un attīstītu iedzīvotāju uzņēmējdarbības prasmes jebkurā vecumā.

Ļoti svarīga loma Rēzeknes pilsētas ekonomikas attīstībā ir augstas kvalitātes transporta infrastruktūrai un sabiedriskajam transportam. Tādēļ gan Rēzeknes pilsētas, gan Latgales reģiona sasniedzamības nodrošināšanai, konkurētspējas un eksportspējas palielināšanai svarīga ir transporta infrastruktūras attīstība. Transporta infrastruktūras galvenie elementi pilsētas pieejamībai ir plašā un nozīmīgā transporta infrastruktūra valsts līmenī, kuru veido valsts, reģionālie un vietējie autoceļi, dzelzceļa līnijas, autobusu satiksme un nākotnē ir plānotā reģionālā lidosta. Šinī jomā plānots veikt pasākumus, kas nodrošinās ērtu, drošu, ātru pilsētas mikrorajonu sasniedzamību, modernizējot sabiedrisko transportu un uzlabojot pakalpojuma kvalitāti. Pilsētas transporta infrastruktūras pilnveidošanā paredzēts īstenot aktivitātes un projektus, kas nodrošinātu ērtu un drošu pārvietošanos pilsētā, pilsētas daļu labāku sasaisti un pilsētas ērtāku sasniedzamību reģionālā līmenī un TEN – T tīklu.

Tāpat prioritātes ietvaros tiks nodrošināts efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts, kas tiks nodrošināts stiprinot RSEZ darbību un sniedzot atbalstu tās uzņēmumu attīstībai, kā arī nodrošinot mārketinga aktivitātes un paredzot atbalstu jaunajiem uzņēmējiem. Tiks veicināta institucionālā sadarbība starptautiskā, nacionālā, reģionālā un vietējā mērogā un pilnveidota sadarbība ar valsts un nevalstiskajām biznesa atbalsta institūcijām, tādējādi veidojot uzņēmējdarbībai un investīcijām atbilstošu vidi.

2.tabula

Stratēģiskā matrica VPT1 Uzņēmējdarbību un investīcijas atbalstoša vide īstenošanai

Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
RV1 Kvalitatīva infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai	U1 Pieejamas industriālās zonas ar kvalitatīvu tehnisko un satiksmes infrastruktūru U2 Degradēto teritoriju revitalizācija
RV2 Pilsētas sasniedzamības uzlabošana un iekšējās mobilitātes attīstība	U3 Pilsētas starptautiskās sasniedzamības uzlabošana un integrācija TEN – T transporta tīklā U4 Sabiedriskā transporta pilnveidošana U5 Augstas kvalitātes pilsētas satiksmes infrastruktūra
RV3 Efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts	U6 RSEZ darbības stiprināšana un atbalsts RSEZ uzņēmumu attīstībai U7 Mārketinga aktivitāšu nodrošināšana U8 Jauno uzņēmēju un jauniešu atbalsts uzņēmējdarbības jautājumos U9 Starptautiskās, nacionālās, reģionālās un vietējā mēroga institucionālās sadarbības veicināšana, sadarbības pilnveidošana ar valsts, pašvaldību un nevalstiskajām biznesa atbalsta institūcijām

3.tabula

RV1 Kvalitatīva infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Gads/ Sākuma vērtība	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Nodarbināto skaits pilsētā	<u>2012</u> 12 259	Saglabājas	12 350	CSP
Rēzeknes pilsētas uzņēmumu nefinanšu investīcijas, eiro	<u>2012</u> 49.3 milj.	Palielinās	65 milj.	CSP
Strādājošo skaita sadalījums pa nozārēm, %:	<u>2013</u>			
Transports (H nozare)	17,6	Saglabājas	18	CSP
Rūpniecība (C nozare)	12,1	Saglabājas	14	CSP
Tirgus sektora vienību skaits	<u>2012</u> 1 848	Saglabājas	1 860	CSP
Komersantu skats uz 1 000 iedzīvotājiem	<u>2012</u> 59	Saglabājas	60	CSP
Naktsmītņu skaits gada beigās/ gultu skaits	<u>2013</u> 3/235	Palielinās	4/400	TAC
Iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi pašvaldības budžetā uz 1 iedz. % no valsts vidējā	<u>2013</u> 84	Palielinās	90	<i>Pārskats par reģionu attīstību</i>
Sakārtoto industriālo zonu skaits	<u>2013</u> 0	Palielinās	3	RSEZ

4.tabula

**RV2 Pilsētas sasniedzamības uzlabošana un iekšējās mobilitātes attīstība
rezultatīvie rādītāji**

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Pilsētas maģistrālas un galvenās ielas labā tehniskā stāvoklī	<u>2013</u> 70%	Palielinās	100%	PSP, Attīstības pārvalde
Veloceliņu garums	<u>2013</u> 9 km	Pieaug	25 km	PSP, Attīstības pārvalde

5.tabula

RV3 Efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības	2020.gadā sasniedzamais	Avots
----------	------------------------	-------------------------	----------------------------	-------

		tendence	rezultāts	
Pašnodarbinātās personas	<u>2012</u> 830	Palielinās	850	Uzņēmumu reģistrs
RSEZ komercsabiedrību skaits	<u>2013</u> 14	Palielinās	20	RSEZ pārvaldes dati
Nodarbināto skaits RSEZ komercsabiedrībās	<u>2013</u> 755	Palielinās	1 200	RSEZ pārvaldes dati

3.2. VTP 2 IEDZĪVOTĀJIEM UN TŪRISTIEM INTERESANTA, DAUDZVEIDĪGA KULTŪRAS DZĪVE, RADOŠĀS INDUSTRIJAS UN KONKURĒTSPĒJĪGS TŪRISMA PIEDĀVĀJUMS

6.tabula

Kultūras dzīves, radošo industriju un tūrisma nozares SVID analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
- Jaunizbūvēta infrastruktūra profesionālās mākslas pieejamībai, kultūras un radošo industriju attīstībai: Austrumlatvijas reģionālā daudzfunkcionālā koncertzāle – Latgales vēstniecība „GORS”, radošo pakalpojumu centrs „Zeimuļš”, rekonstruēts Latgales Kultūrvēstures muzejs - Attīstīts kultūrizglītības sektors: darbojas J.Ivanova Rēzeknes Mūzikas vidusskola, Z.Ludboržas mūzikas skola, Rēzeknes Mākslas un dizaina vidusskola, Rēzeknes Augstskola, Latvijas Mākslas akadēmijas Latgales filiāle - Attīstīta radošo kolektīvu darbība (mākslinieciskie kolektīvi, teātra studijas, tautas lietišķās mākslas studijas, amatnieki, u.c. , t.sk. arī profesionālajā jomā darbojas pūtēju orķestris „Rēzekne”, J.Ivanova Rēzeknes Mūzikas vidusskolas un GORS apvienotais orķestris), kas ikdienā nodrošina kultūras mantojuma saglabāšanu - Latgales vēstniecības GORS darbība, sekmējot reģionāla, nacionāla un starptautiska mēroga pasākumu rīkošanu - Kultūras un tūrisma attīstības aģentūras darbība, aktīvas nevalstiskās organizācijas un biedrības	- Speciālistu trūkums (mūziķi, tehniskie darbinieki, vadītāji, producenti u.c.) - Zemais atalgojums kultūras darbiniekiem un līdz ar to zema motivācija strādāt - J.Ivanova Rēzeknes Mūzikas vidusskolas infrastruktūra kavē sekmīgu kultūrizglītības attīstību - Kultūras nama novecojusī infrastruktūra un tehniskais aprīkojums kavē kultūras un radošo industriju attīstību - Trūkst tematisko muzeju un tūrisma objektu, atraktīvu vides objektu, daudzi kultūras un tūrisma objekti nav labiekārtoti – pludmale, pilskalns u.c. - Neapmierinoša fiziskā sasniedzamība reģiona, nacionālajā un starptautiskajā līmenī - Nav kompleksu piedāvājumu tūristiem - Nav tūristu piesaistes programmas ārpus vasaras sezonas - Neatbilstošs viesnīcu piedāvājums (neliels vietu skaits, trūkst augstākā līmeņa piedāvājuma) - Finansējuma nepietiekamība starptautiskas nozīmes pasākumu rīkošanai profesionālās mākslas jomā - Salīdzinoši liela sabiedrības daļa neiesaistās kultūras aktivitātēs un procesos, paliekot ārpus kultūras pozitīvās ietekmes

• Daudzo tautību, kultūru un reliģisko konfesiju līdzpastāvēšana un mijiedarbība – kultūras daudzveidības veicinātājs • Latgaliskās identitātes un kultūrvēsturisko vērtību uzturēšana un attīstība pilsētā	• Izpratnes trūkums par kultūras resursu, t.sk. tehnisko ilgtermiņa uzturēšanu un attīstību • Vāja publiskā un privātā partnerība
IESPĒJAS	DRAUDI
• Profesionālās mākslas kolektīvu, radošo industriju attīstība, izmantojot jaunuzbūvēto kultūras infrastruktūru • Nacionālā un starptautiskā mēroga pasākumu organizēšana, sekmējot profesionālās un amatiermākslas izpausmes un attīstot kultūrtūrismu • Latgaliskās identitātes un kultūras vērtību saglabāšana un attīstība • Iespējas piesaistīt investīcijas kultūras un tūrisma objektu rekonstrukcijai, uzturēšanai un sakopšanai • Aktīvu un interesantu gatavo ekskursiju piedāvājuma izveidošana • Rēzeknes upes un Kovšu ezera potenciāla attīstīšana gatavojot tūrisma piedāvājumu • Sadarbības stiprināšana (tīklojuma attīstība) kultūras un tūrisma attīstībai starptautiskajā, nacionālajā un vietējā līmenī • Lietuvas, Igaunijas, Baltkrievijas, Krievijas tūrisma tirgus tuvuma izmantošana • Bērnu „skolas somā” kultūras pakalpojumu pieejamība, sociālo grupu integrācija, pilsoniskās līdzdalības veicināšana, izmantojot kultūras pakalpojumu piedāvājumu • Kultūras kapitāla ilgtspējīga apsaimniekošana • Komercializējamo radošo industriju attīstība • Uz eksportu orientētu tūrisma produktu veidošana, izmantojot reģionu unikālo dabas un kultūrvēsturisko mantojumu, pilsētā un reģionā izveidoto infrastruktūru un kurortoloģijas pakalpojumu potenciālu	• Finanšu resursu nepietiekamība • Politiskie riski – politiskās konjunktūras spēcīgā ietekme uz uzņēmējdarbības vidi • Cilvēkresursu neatbilstība un nepietiekamība • Sasaistes trūkums starp dažādiem plānošanas līmeņiem • Izpratnes trūkums par profesionālu kultūras produktu nozīmi sabiedrības dzīves līmeņa paaugstināšanā un ekonomikas veicināšanā • Tūrisma sfēras izteikts sezonālais raksturs • Nepietiekošs iedzīvotāju pirktspējas līmenis • Uzņēmējdarbības nepietiekama attīstība • Nepietiekošs iedzīvotāju un tūristu skaits • Kultūrtūrisma jomā iesaistīto uzņēmēju savstarpējās sadarbības trūkums • Līdzīgas kultūras piedāvājums reģiona pilsētās • Neattīstīta sabiedriskā transporta infrastruktūra • Neizglītojot un nepiesaistot kultūrai jaunas mērķauditorijas, neattīstot sabiedrības radošo potenciālu, būtiski vājināsies vajadzība pēc kultūras, samazināsies kultūras pasākumu apmeklējumu skaits un mazināsies piederības izjūta Latvijai • Nepietiekams valsts atbalsts un resursi kultūras daudzveidībai un attīstībai veicinās kultūras institūciju komercializāciju

Rēzeknes pilsētai ar tās izdevīgo ģeogrāfisko stāvokli, bagāto kultūrvēsturisko mantojumu, kultūras tradīcijām un mazpārveidoto dabu apkārtnē ir labi priekšnoteikumi kļūt par tūristiem pievilcīgu pilsētu. Pilsētas galvenie tūrisma objekti ir kultūras un kultūrvēsturiskā mantojuma objekti, taču tas šobrīd netiek maksimāli izmantots kā tūrisma veicinošs kultūrtūrisma produkts.

Prioritātes mērķis ir nodrošināt pilsētā kvalitatīvu kultūras dzīvi, izstrādājot daudzveidīgu kultūrisma piedāvājuma klāstu, attīstot profesionālo mākslu, kultūru un radošās industrijas, kā arī pilnveidojot tūrisma pakalpojumu un piedāvājuma klāstu.

Kultūras dzīves norišu daudzveidības un tradicionālo vērtību saglabāšana, pilnveidošana un attīstība, tradicionālu, modernu un mūsdienīgu pasākumu organizēšanas iespējas un pašvaldības kultūras iestāžu darbības pilnveidošana ir tas pasākumu kopums, kas nodrošinās Rēzeknes pilsētas iedzīvotājiem un tūristiem interesantu un daudzveidīgu kultūras dzīvi.

Būtiska nozīme prioritātes ietvaros tiks pievērsta arī kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanai un atjaunošanai, Latgaliskās identitātes un kultūras vērtību saglabāšanai un attīstībai, kā arī profesionālās mākslas un kultūras attīstībai Rēzeknes pilsētā.

Kultūra ir ne tikai nozīmīgs sabiedrības izaugsmes faktors, bet arī viens no faktoriem, kas stiprina pilsētas konkurētspēju. Tūrisma potenciāla attīstīšana Rēzeknes pilsētā ir svarīga, jo tās rezultātā pieaug cilvēku apgrozība pilsētā un tādējādi netiešā veidā tiek veicināta uzņēmējdarbība. Tādēļ prioritātes ietvaros tiek plānota mērķtiecīga tūrisma pakalpojumu un piedāvājuma klāsta attīstība, uzlabojot pilsētas atpazīstamību, izstrādājot tūrisma produktus pilsētā un sadarbībā ar apkārtējām teritorijām (reģionā), tādējādi nodrošinot konkurētspējīgu tūrisma piedāvājumu. Rēzeknes pilsētas pašvaldībai jau ir pozitīvas sadarbības pieredze ar pierobežas pašvaldībām tūrisma veicināšanā, kā arī ir pieredze ar starptautisku un plaši apmeklētu pasākumu organizēšanu kultūras jomā, kas būs pamats veiksmīgai darba turpināšanai pie priekšnosacījumu uzlabošanas iekšzemes un ārvalstu tūristu pieplūduma palielināšanai. Tiks sekmēta arī esošo tūrisma pakalpojumu kvalitātes paaugstināšana un augstas vides kvalitātes nodrošināšana pilsētā.

Īstenojot plānotos pasākumus tūrisma veicināšanai, uzlabosies arī pilsētas vizuālais noformējums, kas priecēs acis ne tikai pilsētas viesiem, bet uzlabos dzīves kvalitāti arī pilsētas iedzīvotājiem.

7.tabula

Stratēģiskā matrica prioritātes VTP 2 Iedzīvotājiem un tūristiem interesanta, daudzveidīga kultūras dzīve, radošās industrijas un konkurētspējīgs tūrisma piedāvājums īstenošanai

Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
RV4 Kultūrtūrisma piedāvājuma klāsta izstrāde	U10 Pilnveidot un attīstīt kultūrtūrisma produktu U11 Atbalsts kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanai un atjaunošanai

	U12 Kultūras iestāžu infrastruktūras attīstība
RV5 Profesionālās mākslas, kultūras un radošo industriju attīstība	U13 Profesionālās mākslas izcilības veicināšana, starptautisku un nacionāla mēroga kultūras pasākumu organizēšana U14 Radošo kolektīvu un institūciju kapacitātes un materiāltehniskās bāzes nodrošināšana, profesionāļu piesaiste kultūras un radošo industriju attīstībai U15 Latgaliskās identitātes un kultūras vērtību saglabāšana un attīstība
RV6 Tūrisma pakalpojumu un piedāvājuma klāsta pilnveidošana	U16 Augsta vides kvalitāte ar ērtu, pievilcīgu un inovatīvu pilsētas labiekārtojumu Kovšu ezera un Rēzeknes upes krastos U17 Sekmēt tūrisma pakalpojumu kvalitātes paaugstināšanu pilsētā U18 Attīstīt aktīvā un rekreācijas tūrisma piedāvājumu

8.tabula

RV4 Kultūrtūrisma piedāvājuma klāsta izstrāde rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Iedzīvotāju vērtējums par pašvaldības darbu kultūras jautājumu risināšanā	<u>2013</u> 62,2 %	Pozitīvais vērtējums nepazeminās	Izvēle – 89% pozitīvs; Kvalitāte – 86% pozitīvs; Intensitāte – 87% pozitīvs	Regulāra pilsētas iedzīvotāju aptauja
Saglabāti, sakopti kultūrvēsturiskie pieminekļi	Sākotnējā vērtība nav zināma	Pieaug	4	Aģentūra „RKTC”
Amatierkolektīvu dalībnieku skaits	<u>2013</u> 600	Pieaug	1 000	Aģentūra „RKTC”

9.tabula

RV5 Profesionālās mākslas, kultūras un radošo industriju attīstība rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Pasākumu skaits Kultūras namā un NBKN	<u>2013</u> 180	Palielinās	200	Aģentūra „RKTC”
Pilsētas svētku apmeklētāju skaits	<u>2013</u> 10 000	Pieaug	20 000	Aģentūra „RKTC”
Bibliotēku lasītāju skaits	<u>2013</u> 8 440	Saglabājas	8 500	Aģentūra „RKTC”
Bibliotēku apmeklējumu skaits	<u>2013</u> 215 667 (t.sk. 98 319)	Pieaug	300 000 (t.sk. 130 000)	Aģentūra „RKTC”

	virtuālie apmeklējumi)		virtuālie apmeklējumi)	
Muzeju apmeklējumu skaits	<u>2013</u> 19 102	Pieaug	30 000	Aģentūra „RKTC”

10.tabula

RV6 Tūrisma pakalpojumu un piedāvājuma klāsta pilnveidošana rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Apkalpoto personu skaits viesnīcās un viesnīcām pielīdzinātās tūristu mītnēs Rēzeknē (nakšņojumu skaits)	<u>2013</u> 16 173	Pieaug	25 000	TAC
Apkalpoto ārzemnieku skaits viesnīcās un viesnīcām pielīdzinātās tūristu mītnēs Rēzeknē	<u>2013</u> 5 207	Pieaug	9 000	TAC
Vidējais apmeklējuma ilgums, dienas	<u>2013</u> 1,5	Pieaug	3	TAC
TAC apmeklētāju skaits	<u>2013</u> 6 607	Pieaug	15 000	TAC
Naktsmītņu skaits pilsētā gada beigās/gultu skaits	<u>2013</u> 3/201	Pieaug	5/400	TAC
Pilsētas objektu organizētu ekskursiju apmeklētāju skaits: TAC Ekskursijas pa pilsētas objektiem	<u>2013</u> 29grupas/841	Pieaug	72 grupas/1800	TAC
Ienākošā tūrisma strādājošie uzņēmumi	<u>2013</u> 1 (Tēvzeme)	Pieaug	2	TAC
Pasākumi, koncerti, festivāli, kas tieši piesaista tūristu plūsmu	<u>2013</u> 3	Pieaug	5	TAC

3.3. VTP 3 LATGALES REĢIONA EKONOMIKĀ INTEGRĒTA IZGLĪTĪBA UN PĒTNIECĪBA

11.tabula

Izglītības nozares SVID analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
- Pilsētā darbojas valsts, pašvaldības, privātās un minoritāšu izglītības iestādes, ir attīstīts dažādu līmeņu un virzienu izglītības, ārpuskolas iestāžu tīkls - Pilsētā darbojas Rēzeknes Augstskola, kas piedāvā bakalaura, maģistra un doktora līmeņa studiju programmas, ir starptautiski atzīta augstskola, un citu augstāko mācību iestāžu filiāles - Kvalificēts un profesionālās kvalifikācijas prasībām atbilstošs pedagoģiskais personāls - Izglītības iestādes tiek pielāgotas jaunām vides prasībām - Nodrošināts pieprasījums pēc vietām pirmsskolas izglītības iestādēs, nav rindu - Ir pieejamas pieaugušo tālākizglītības un pārkvalifikācijas dažādu jomu aptverošas iespējas - Ir prakses bāzes studējošiem augstskolu studentiem un profesionālo skolu audzēkņiem - Izglītības institūciju kapacitāte spēj nodrošināt ar pakalpojumiem ne tikai pilsētas, bet arī apkārtējo novadu iedzīvotājus - Izglītības kvalitātes un rezultātu uzlabošanās tendences - Muzeja un bibliotēkas iesaiste kultūras, izglītības un mūzikas izglītības piedāvājuma veidošanā un nodrošināšanā - Augsts ārpusklasses un ārpuskolas nodarbības apmeklējušo bērnu īpatsvars - Profesionālās izglītības programmu attīstība un sasaiste ar uzņēmējdarbību	- Izglītības iestāžu ēku, tehniskās infrastruktūras un materiāltehniskās bāzes fiziska novecošana, t.sk. vairāku izglītības iestāžu iekštelpu un inženierkomunikāciju normatīviem neatbilstošs stāvoklis - Nepietiekama skolu mācību materiālu un tehnisko līdzekļu bāze - Ne visu izglītības iestāžu ēkas pielāgotas cilvēku ar īpašām vajadzībām prasībām - Skolēnu vidū pieaug atkarība no datorspēlēm un azartspēlēm
IESPĒJAS	DRAUDI
- Pilsētas izglītības iestāžu tīkla sakārtošana un optimizācija - Mūzikas izglītības sistēmas pilnveide sadarbībā ar NVA, augstākās un profesionālās izglītības iestādēm.	- Demogrāfiskās situācijas sekas atstāj negatīvu ietekmi uz vispārējās, profesionālās un augstākās izglītības iestāžu darbību - Pedagogu skaita pieaugums attiecībā pret izglītojamo skaitu

- Aktīvāka valsts, ES fondu un cita atbalsta izmantošana izglītības sistēmas tālākai attīstībai
- Veidot partnerattiecības starp Rēzeknes pilsētas dažādu līmeņu un pakāpju izglītības iestādēm, pašvaldību, NVO, darba devējiem u.c. iestādēm
- Dažāda veida un mēroga sadarbības attīstība, t.sk. ārvalstu pozitīvās pieredzes piesaiste
- Izglītības metodikas un tehnoloģiju, to izmantošanas attīstība
- Pašvaldības atbalsts inovatīvu, starpdisciplināru, uz eksportu vērstu, jaunajās tehnoloģijās balstītu studiju programmu, moduļu un studiju kursu izstrādei.
- Aktīva iesaistīšanās zinātnisko, infrastruktūras u. c. projektu izstrādē, sagatavošanā un ieviešanā
- Sadarbības veicināšana starp izglītības, uzņēmējdarbības nozarēm.
- Karjeras orientācijas lomas trūkums, darba devēju pieprasījums, drauds cilvēkresursu attīstībai
- “Smadzeņu un aktīvo cilvēku aizplūšana”
- Izglītojamo skaita samazināšanās pilsētas izglītības iestādēs
- Atkarību radošu vielu lietošana jauniešu vidū un sabiedrībā kopumā
- Saiknes trūkums starp uzņēmējiem, augstākās un profesionālās izglītības iestādēm, kā arī attiecīgām pašvaldības institūcijām

Rēzeknes pilsētas pašvaldība uzsver izglītības, zinātnes un uzņēmējdarbības sadarbības svarīgumu pilsētas attīstībā un norāda, ka savas kompetences ietvaros veicinās un atbalstīs šādu sadarbību. Lai veicinātu uz zināšanām balstītas ekonomikas attīstību pilsētā, inovācijas un tehnoloģisko progresu, nepieciešams paredzēt darbības ciešākas uzņēmēju, mācību iestāžu un pētniecisko institūciju sadarbības veidošanai.

Iedzīvotāju izglītības līmenis un izglītības iespējas ir nozīmīgs teritorijas konkurētspējas un attīstības rādītājs, tādēļ šīs prioritātes mērķis ir ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība, indivīda profesionālo un sociālo prasmju attīstība dzīvei un konkurējošai darba videi un izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana.

Ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstošas daudzveidīgas, visu līmeņu izglītības nodrošināšana tiks īstenota pilnveidojot pirmsskolas un vispārējās izglītības saturu un paaugstinot pedagogu profesionālās kompetences, nodrošinot mūsdienu prasībām atbilstošas izglītības vides un procesu kvalitātes paaugstināšanu vispārējās izglītības iestādēs, kā arī sniedzot atbalstu tirgus pieprasījumam atbilstoša profesionālās un pieaugušo izglītības piedāvājuma izveidei. Attiecīgi pašvaldība rūpēsies par izglītības satura, procesa un infrastruktūras kvalitātes atbilstību mūsdienu prasībām, nodrošinot pilsētas un reģiona iedzīvotājus ar nepieciešamo zināšanu, prasmju un attieksmju kopumu. Lai sekmētu Latgales reģiona ekonomikā integrētu izglītību un pētniecību, plānots veicināt izglītības institūciju sadarbību ar citu nozaru institūcijām. Kā piemēram, pašvaldība veicinās uzņēmēju un Rēzeknes Augstskolas sadarbību, kā arī popularizēs augstskolu reģionālā un arī starptautiskā mērogā.

Bērnu un jauniešu darbība dažādās interešu izglītības jomās stimulē personības attīstību. Interešu izglītības iestādēs notiek bērnu un jauniešu socializācija, kuras rezultātā veidojas dzīves vērtību sistēma. Interešu izglītībai ir priekšrocība, jo tajā pārklājas vaļasprieki un izglītojoša darbība. Ņemot vērā interešu izglītībai svarīgo lomu bērnu un jauniešu izzīņas interešu veidošanā un motivēšanā, pašvaldība turpinās veicināt šīs izglītības nozares attīstību. Nodrošinot interešu izglītību, ir jānovērš negatīvu tendenču veidošanos (atkarības profilakse, pirmā palīdzība, vardarbības prevencija, seksuāli – reproduktīvā veselība), tādēļ tiks organizēti un atbalstīti dažāda veida pasākumi jauniešiem.

Indivīda profesionālo un sociālo prasmju attīstība dzīvei un konkurējošai darba videi tiks nodrošināta ieviešot iekļaujošās izglītības principu, pilnveidojot jaunatnes neformālās izglītības sistēmu un veicinot sadarbību jaunatnes darba jomā. Mūsdienās kvalitatīvas izglītības pazīme ir nepārtrauktība, ko ne vienmēr saprot gan gados vecāki cilvēki, gan arī jaunieši. Tādēļ pilsētas jauniešiem tiks nodrošinātas dažādas iespējas saskarsmei ar vienaudžiem, kā arī pilnveidotas brīvā laika pavadīšanas iespējas, tādējādi veicinot viņu interešu attīstību un pašiniciatīvu.

Savukārt izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana tiks nodrošināta attīstot efektīvus izglītības finanšu resursu pārvaldības modeļus, optimizējot izglītības iestāžu tīklu un pilnveidojot izglītības pakalpojumu pieejamību. Izveidojot efektīvu izglītības iestāžu tīklu, ne vien tiks ietaupīti finanšu resursi, bet arī uzlabota izglītības kvalitāte un efektivitāte, kas ir būtisks ieguldījums sabiedrības izglītības līmeņa nodrošināšanā un uzlabošanā.

12.tabula

Stratēģiskā matrica prioritātes VTP 3 Latgales reģiona ekonomikā integrēta izglītība un pētniecība īstenošanai

Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
RV7 Ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība	U19 Pirmsskolas un vispārējās izglītības satura pilnveide, pedagogu profesionālās kompetences paaugstināšana atbilstoši sabiedrības pieprasījumam U20 Mūsdienu prasībām atbilstošas izglītības vides un procesu kvalitātes paaugstināšana vispārējās izglītības iestādēs U21 Atbalsts tirgus pieprasījumam atbilstošs profesionālās un pieaugušo izglītības piedāvājuma izveidei
RV8 Indivīda profesionālo un sociālo prasmju attīstība dzīvei un konkurējošai darba videi	U22 Iekļaujošās izglītības principa ieviešana U23 Jaunatnes neformālās izglītības sistēmas pilnveidošana U24 Sadarbības veicināšana jaunatnes darba jomā
RV9 Izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana	U25 Efektīvo izglītības finanšu resursu pārvaldības modeļu attīstība U26 Izglītības iestāžu tīkla optimizācija un pakalpojumu pieejamības pilnveide

13.tabula

**RV7 Ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība
rezultatīvie rādītāji**

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Pieprasījuma pēc vietām pirmsskolas izglītības iestādēs apmierinājums	<u>2013</u> Nav rindu	Saglabājas	Nav rindu	Izglītības pārvalde
9.klašu beidzēju īpatsvars, kas saņem liecību apliecības vietā, %	<u>2013</u> 2%	Samazinās	< 1%	Izglītības pārvalde
12.klašu beidzēju īpatsvars, kas saņem liecību atestāta vietā, %	<u>2013</u> 2%	Samazinās	< 1%	Izglītības pārvalde
Izglītojamo skaits pirmsskolas izglītības iestādēs/ vispārīzglītojošajās iestādēs	<u>2013</u> 1 609/4 062	Saglabājas	1 600/ 4 000	Izglītības pārvalde
Datoru skaits datorklasēs: – datorklašu skaits/datori – kopējais datoru skaits	<u>2013</u> 16/226 690	Palielinās	20/300 1 000	Izglītības pārvalde
Eksakto zinātņu centralizēto eksāmenu kārtotāju īpatsvars vidusskolās, % – Fizika – Ķīmija – Bioloģija	<u>2014</u> Kārtoja CE kopā (264) (4) 1,5% (8) 3,0% (17) 6,4%	Palielinās	>10%	Izglītības pārvalde
Sasniegumi darbā ar talantīgiem jauniešiem	2013 9/1	Palielinās		Izglītības pārvalde
Iedzīvotāju vērtējums par izglītības iestāžu uzturēšanu	<u>2013</u> 57,7 % iedzīvotājiem pozitīvs vērtējums	Pozitīvais vērtējums nepazeminās	>70%	Regulāra pilsētas iedzīvotāju aptauja

14.tabula

RV8 Individuālo profesionālo un sociālo prasmju attīstība dzīvei un konkurējošai darba videi rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Audzēkņu skaita attiecība profesionālajā izglītībā pret vispārīzglītojošām vidusskolām	<u>2013</u> 40% / 60%	Pieaug	50% / 50%	Izglītības pārvalde

Studentu skaits Rēzeknes augstskolā	<u>2013</u> 1 818	Pieaug	2 500	Rēzeknes Augstskola
Ārvalstu studentu skaits, kuri studē Rēzeknes augstskolā	<u>2013</u> 10	Pieaug	>2%	Rēzeknes Augstskola
Starptautisku zinātnisku pasākumu (konferences, sadarbības projekti) skaits gadā	<u>2013</u> 5	Pieaug	10	Izglītības pārvalde RA
Interesešu izglītības programmās iesaistīto bērnu un jauniešu skaits	<u>2013</u> 1 670	Saglabājas	1 700	ARPC „Zeimuļs”
Jauniešu neformālās izglītības apakšprogrammu skaits	8	Palielinās	10	ARPC „Zeimuļs”
Jauniešu (15 – 24 gadi) bezdarba līmenis, % no kopējā bezdarbnieku skaita	<u>2013</u> 9,96	Samazinās	5	NVA dati

15.tabula

RV9 Izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Modernizēto (renovēto) vispārējās izglītības iestāžu īpatsvars vispārējās izglītības iestāžu kopskaitā	<u>2013</u> 14	Palielinās	18	
Skolu nepabeigušo un izglītībā neiesaistīto iedzīvotāju īpatsvars vecuma grupā 18 – 24 gadi, (%)	<u>2013</u> (24) 1,8%	Samazinās	< 1%	
Skolēnu proporcija vispārējā un profesionālajā izglītībā vidējās izglītības pakāpē (Profesionālo izglītību un vispārējo vidējo izglītību izvēlējušos audzēkņu skaita attiecība pēc 9.klases beigšanas)	<u>2013</u> 40% / 60%	Pieaug par labu profesionālai izglītībai	50% / 50%	Izglītības pārvalde

3.4. VTP4 SPORTS

16.tabula

Sporta nozares SVID analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
- Pilsētas iedzīvotāki ir ieinteresēti savas veselības nostiprināšanā un sportiskās formas uzlabošanā - Pilsētā ar katru gadu palielinās ar sportu nodarbojošos iedzīvotāju skaits - Tiek veikta sporta dzīves tradīciju saglabāšana - Pilsētā ir veikta daļēja sporta bāzes sakārtošana (stadions, sporta centrs, peldbaseins) un paplašināšana - Sporta skolas attīstība - Izveidota sporta klubu finansēšanas kārtība	- Pilsētā esošo sporta objektu neatbilstība mūsdienu prasībām, lai varētu pilnvērtīgi trenēties un organizēt valsts līmeņa sacensības - Pilsētā esošie sporta objekti nav piemēroti personām ar īpašām vajadzībām - Nav pieejami finanšu instrumenti jaunu sporta infrastruktūras objektu būvniecībai - Nepietiekams finansējums sporta klubu finansēšanai, sporta pasākumu organizēšanai un veselīga dzīves veida popularizēšanai - Nepietiekošas sporta pedagogu un treneru tālākizglītības iespējas savā reģionā - Zems atalgojums sporta pedagogiem un treneriem - Pilsētā trūkst veloceliņu, kas kavē riteņbraukšanas attīstības iespējas
IESPĒJAS	DRAUDI
- Veicināt profesionāli sagatavotu sporta speciālistu piesaistīšanu - Pilnveidot mūžizglītību un tālākizglītību sporta jomā - Programmas izstrāde veselības veicināšanai pašvaldībā - Sporta dzīves tradīciju saglabāšana, paplašināšana un popularizēšana veicinot veselīgu sabiedrību kā Rēzeknes pilsētā, tā arī Austrumlatvijas reģionā kopumā - Atjaunot novecojušo sporta infrastruktūru, pielāgot to iedzīvotājiem ar īpašām vajadzībām - Veidot jaunas sporta bāzes, veloceliņu, sporta laukumu izbūve - Olimpiskā centra “Rēzekne” izbūve ar valsts un ES finansējumu - Uzlabot sadarbību starp Sporta pārvaldi,	- Sporta infrastruktūras turpmākā nolietošānās - Sporta pedagogu, treneru novecošanās - Nepietiekama finansējuma dēļ pašvaldība nav spējīga piesaistīt jaunus sporta pedagogus un trenerus - Esošo sporta objektu nepietiekamība pieaugošam sporta nodarbību pieprasījumam - Bērnu un jaunatnes intereses par sporta aktivitātēm samazināšanās, palielinoties mazkustīgam un ar to saistītām sekām – fiziskās sagatavotības un veselības stāvokļa pasliktināšanās - Jaunu sportistu aiziešana no Rēzeknes

Izglītības pārvaldi un sporta organizācijām,
t.sk. sporta biedrībām, pašnodarbinātiem
sporta jomā

- Veselīga dzīves veida popularizēšana

Sporta aktivitātes pozitīvi ietekmē iedzīvotāju veselības stāvokli un ir pilnvērtīgs brīvā laika pavadīšanas veids. Sporta nozares attīstības veicināšanai Rēzeknes pilsētā pašvaldība ir izstrādājusi Rēzeknes pilsētas sporta attīstības pamatnostādnes 2009. – 2015.gadam. Pamatnostādņu izstrādes ietvaros tika analizēta situācija sporta nozarē, bērnu un jauniešu sportā, augstu sasniegumu sportā, tautas sportā un sniegts sporta infrastruktūras raksturojums.

Pamatojoties uz šo analīzi, sporta jomas attīstībai pilsētā tika izvirzīti trīs mērķi:

1. Cilvēkresursu un sporta nozares pārvaldības attīstība.
2. Sporta nozares infrastruktūras attīstība.
3. Sporta dzīves tradīciju saglabāšana, paplašināšana un popularizēšana.

Attiecīgi prioritātes mērķis varam noformulēt šādi – veidot Rēzekni par tādu pilsētu, kuras iedzīvotājiem ir motivācija un iespējas īstenot kvalitatīvu fiziski aktīvu, veselīgu dzīvesveidu visa mūža garumā, kā arī sasniegt sportiskos rezultātus, nodrošinot tiem pieeju piemērotas kvalitātes sporta infrastruktūras objektiem.

Uzlabojot sadarbību starp Sporta pārvaldi, Izglītības pārvaldi un sporta organizācijām, t.sk. sporta biedrībām, pašnodarbinātiem sporta jomā, tiks panākts kopīgs redzējums par to, kādā veidā iespējams uzrunāt sabiedrību par sportošanas nepieciešamību un iespējām, kā arī par to, kā tas labāk realizējams.

Prioritātes ietvaros paredzēts pilnveidot mūžizglītību un tālākizglītību sporta jomā. Plānots attīstīt sporta pasākumu organizēšanai nepieciešamo infrastruktūru, paplašinot iespējas pilsētā nodarboties ar tautas sportu – paplašināt veloceļu tīklu, labiekārtot parkus un dārzus, kā arī attīstīt Rēzeknes pieredzi profesionālā sporta virzienā, izveidojot Olimpisko centru. Šāds pasākumu kopums varētu pozitīvi ietekmēt iedzīvotāju sportošanas paradumus tādējādi arī uzlabojot to veselības stāvokli.

Tāpat sporta jomā paredzēts saglabāt, paplašināt un popularizēt sporta dzīves tradīcijas, organizējot sporta pasākumus dažādām iedzīvotāju grupām. Plānots izglītēt un informēt sabiedrību par fizisko aktivitāšu un sporta nozīmīgumu veselības uzlabošanā un nostiprināšanā, kā arī sniegt atbalstu augstu sasniegumu sportam un sporta klubu darbībai.

17.tabula

Stratēģiskā matrica prioritātes VTP 4 Sports īstenošanai

Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
RV10 Cilvēkresursu un sporta nozares pārvaldības attīstība	U27 Uzlabot sadarbību starp Sporta pārvaldi, Izglītības pārvaldi un sporta organizācijām, t.sk. sporta biedrībām, pašnodarbinātiem sporta jomā U28 Pilnveidot mūžizglītību un tālākizglītību

RV11 Sporta nozares infrastruktūras attīstība	U29 Uzlabot esošo sporta bāzu infrastruktūru U30 Olimpiskā centra Rēzekne izveide U31 Pielāgot sporta bāzes iedzīvotājiem ar īpašām vajadzībām
RV12 Sporta dzīves tradīciju saglabāšana, paplašināšana un popularizēšana	U32 Organizēt sporta pasākumus dažādām iedzīvotāju grupām U33 Izglītēt un informēt sabiedrību par fizisko aktivitāšu un sporta nozīmīgumu veselības uzlabošanā un nostiprināšanā U34 Atbalstīt augstu sasniegumu sportu Rēzeknē U35 Atbalstīt sporta klubu darbību

18.tabula

RV10 Cilvēkresursu un sporta nozares pārvaldības attīstība rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Audzēkņu skaits Rēzeknes pilsētas pašvaldības sporta izglītības iestādēs	<u>2013</u> 472	Pieaug	600	Sporta pārvalde
Sporta klubu dalībnieku skaits	<u>2012</u> 2 641	Pieaug	3 000	Sporta pārvalde
Sekmēta sporta nozares speciālistu izaugsme	<u>2013</u> 1 pašvaldības stipendija sporta jomā studējošajiem	Saglabājas	1 pašvaldības stipendija sporta jomā studējošajiem katru gadu	Attīstības nodaļa

19.tabula

RV11 Sporta nozares infrastruktūras attīstība rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Iedzīvotāju vērtējums par sporta attīstības veicināšanu	42,9% iedzīvotājiem pozitīvs vērtējums	Pieaug	70%	Regulāra pilsētas iedzīvotāju aptauja
Modernizēto sporta objektu skaits fiziskajām aktivitātēm	<u>2013</u> 0	Palielinās	3	Sporta pārvalde
Jaunu sporta objektu skaits	<u>2013</u> 1(tenisa korts)	Pieaug	3	Sporta pārvalde

20.tabula

RV12 Sporta dzīves tradīciju saglabāšana, paplašināšana un popularizēšana rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniezamais rezultāts	Avots
Dalībnieku skaits Rēzeknes pusmaratonā	<u>2013</u> 800 (pieteicās) 722 (finišeja)	Palielinās	2 000	Sporta pārvalde
Starptautisku sacensību skaits Rēzeknē	<u>2013</u> 40	Palielinās	54	Sporta pārvalde
Sporta sasniegumi	<u>2013</u> 2	Palielinās	6	Sporta pārvalde

3.5. VTP 5 KVALITATĪVA DZĪVES TELPA

21.tabula

Dzīves telpas SVID analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
- Sakārtota ūdensapgādes sistēma un modernizēta siltumražošanas sistēma - Daudzdzīvokļu apbūves teritorijās pieejams optiskais tīkls - Rekonstruētas vairākas pilsētas galvenās ielas - Sakārtota sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības sistēma (iestādes, kvalificēts personāls, KVS) - Sakārtota sadarbība ar NVO un starpinstitutionālā sadarbība sociālo pakalpojumu jomā - Rēzeknes slimnīca – reģionālais neatliekamās palīdzības centrs, kas nodrošina neatliekamo palīdzību, plānveida stacionāro, paliatīvo un ambulatoro palīdzību t.sk. dienas stacionārs - Rēzekne – zaļā pilsēta, dabas resursi Rēzeknes upe un Kovšu ezers	- Novecojis dzīvojamais fonds t.sk. pagalmu infrastruktūra un komunikācijas - Veselības aprūpes infrastruktūra un materiāltehniskā bāze ir novecojusi – tās nepietiekams nodrošinājums - Nepietiekams līdzekļu daudzums jaunu metožu un tehnoloģiju ieviešanā veselības aprūpes jomā - Sociālo un veselības aprūpes darbinieku motivācijas trūkums un izdegšanas sindroms, zems atalgojums - Nepietiekama veselības aprūpes sniegtā pakalpojuma apmaksa, valsts apmaksāto pakalpojumu ierobežojumi - Nav piedāvāta iespēja veikt atkritumu šķirošanu - Ezera pludmales labiekārtojums nav pietiekošs - Rēzeknes upe nav pieejama rekreācijai

IESPĒJAS	DRAUDI
• Cilvēkam draudzīgas, modernas pilsētvides izveide un attīstība • Publiskās ārtelpas uzlabošana pilsētas dzīvojamajos rajonos • Daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu veicināšana • Primārās veselības aprūpes pakalpojumu pilnveidošana un attīstība • Sociālo pakalpojumu klāsta Paplašināšana (piemēram, piedāvāt reitērijas pakalpojumu) • Pilsētas pārvaldes darbības pilnveidošana • Iedzīvotāju līdzdalības veicināšana pilsētas attīstības jautājumos • Rekreatīvas zonu attīstība teritorijās gar Rēzeknes upi un ap Kovšu ezeru	• Dzīvojamo ēku konstrukciju sabrukšanas draudi, neveicot māju renovāciju • Veselības aprūpes pacientu parādi par sniegto pakalpojumu • Neprognozējams medikamentu, medicīnas preču un aprīkojuma sadārdzinājums • Iedzīvotāju vispārējā veselības stāvokļa pasliktināšanās • Vāja iedzīvotāju atsaucība pašvaldības darba organizēšanā • Sabiedriskās drošības un kārtības nodrošināšanas nepietiekamas iespējas • Sabiedrības izpratnes un zināšanu trūkums par dabas vērtībām pilsētā

Vēršot uzmanību uz progresīviem sociālie pakalpojumiem, sociālo palīdzību un veselības aprūpi, sabiedrībai tuvu un modernu pilsētas pārvaldi un ilgtspējīgu vidi, prioritātes mērķis ir kvalitatīvas dzīves telpas nodrošināšana pilsētas iedzīvotājiem.

Augsta vides kvalitāte un tās labiekārtojums ir viens no būtiskiem ērtas dzīves vides nosacījumiem, kas virzīts uz aktīvās atpūtas iespēju un veselīga dzīvesveida veicināšanu. Šinī sakarā, pašvaldības plāno realizēt vides politiku, lai caur vides monitoringa sistēmu regulāro darbību, nodrošinātu vides kvalitātes saglabāšanu, dabas resursu racionālo izmantošanu un drošu pilsētas dzīvesvidi.

Rēzeknes pilsētas siltumapgādes attīstības stratēģija vērsta uz centralizētās siltumapgādes sistēmas energoefektivitātes paaugstināšanu, kā arī uz apkārtējās vides piesārņojuma un siltumnīcefektu radošo gāzu emisijas samazināšanu atmosfērā. Pašvaldību dzīvojamā fonda tehniskais stāvoklis ir nepietiekams, tādēļ tiek plānots turpināt darbu pie ēku energoefektivitātes uzlabošanas, piesaistot papildus finanšu līdzekļus.

Lai attīstītos tūrisms un pakalpojumu sektors, pašvaldība turpinās veidot iedzīvotājiem un viesiem pievilcīgus objektus un mērķtiecīgi strādāt pie pievilcīgas pilsētas tēla veidošanas. Tiek plānots labiekārtot dabas teritoriju pie Kovšu ezera aktīvai atpūtai un sakārtot Rēzeknes upes ūdensmalas.

Veselības aprūpes jomā plānots paaugstināt pakalpojumu kvalitāti un paplašināt pieejamo pakalpojumu klāstu – gan iegādājoties specializētu aprīkojumu, gan piesaistot jaunus speciālistus.

Savukārt sociālās aprūpes jomā plānots paplašināt sociālo pakalpojumu klāstu, kā arī paaugstināt sniegto pakalpojumu un sociālās aprūpes kvalitāti, kāpinot sociālajā darbā iesaistīto darbinieku kvalifikāciju un uzlabojot tehnisko nodrošinājums.

Arī pašvaldība turpinās darbu pie savas darbības pilnveides – tiek plānots pakalpojumus iedzīvotājiem un uzņēmējiem sniegt pēc iespējas ērtākā veidā, tādējādi nodrošinot modernu publisko pārvaldi, veidojot uz sabiedrību vērstu pārvaldi ar klientorientētu pieeju.

Prioritātes ietvaros plānots arī turpināt pilsētas labiekārtošanu, padarot to par ērtu, pievilcīgu un modernu vietu dzīvei un darbam. Īpašu uzmanību plānots pievērst infrastruktūras attīstībai, kas nepieciešama ģimenēm ar bērniem.

22.tabula

Stratēģiskā matrica prioritātes VTP 5 Kvalitatīva dzīves telpa īstenošanai

Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
RV13 Progresīvi sociālie pakalpojumi, sociālā palīdzība un veselības aprūpe	U36 Institūcijām alternatīvu sociālo pakalpojumu izveidošana un esošo sociālo pakalpojumu pilnveidošana U37 Sabiedrībā balstītu, pēctecīgu un klientu individuālajām vajadzībām atbilstošu sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības nodrošināšana U38 Efektīva sociālo pakalpojumu pārvaldība U39 Attīstīt veselības aprūpes infrastruktūru un materiāltehnisko bāzi
RV14 Sabiedrībai tuva un moderna pilsētas pārvalde	U40 Pilsētas pārvaldes darbības pilnveidošana U41 E-pakalpojumu kvalitātes uzlabošanas un pieejamības nodrošināšana U42 Iedzīvotāju iniciatīvas veicināšana un iesaiste pašvaldības darba organizēšanā U43 Sabiedriskās drošības un kārtības uzlabošana
RV15 Ilgtspējīga vide	U44 Atkritumu saimniecība ar augstu pārstrādes īpatsvaru U45 Energoefektivitātes pasākumu veikšana U46 Sabiedrībai pieejamu „zaļo teritoriju” un rekreācijas objektu infrastruktūras nodrošināšana un pilnveidošana U47 Dzīves vides uzlabošana dzīvojamajos rajonos

23.tabula

RV13 Progresīvi sociālie pakalpojumi, sociālā palīdzība un veselības aprūpe rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Finansējuma apjoms Rēzeknes pilsētas pašvaldībā sociālajiem pabalstiem, EUR	<u>2013</u> 988 948	Samazinās	980 000	„Sociālais dienests”
Sociālās palīdzības saņēmēju	<u>2013</u>			„Sociālais

skaits	6 155	Samazinās	4 500	dienests”
Trūcīgo ģimeņu/ personu skaits	<u>2013</u> 1 562/ 3 231	Samazinās	1 400/ 3 000	„Sociālais dienests”
Dienas centru/dienas aprūpes centru pakalpojumu saņēmēju skaits:	<u>2013</u>			
– pilngadīgas personas	67	Palielinās	80	„Sociālais dienests”
– bērni	4		10	
Sociālo pakalpojumu personām ar funkcionāliem ierobežojumiem (izņemot dienas aprūpes centru un ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijas) saņēmēju skaits	<u>2013</u> 140	Palielinās	200	„Sociālais dienests”

24.tabula

RV14 Sabiedrībai tuva un moderna pilsētas pārvalde rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Mājas lapas (www.rezekne.lv) unikālo apmeklējumu skaits	<u>2013</u> 235 948	Pieaug	300 000	SAN
Vēlētāju aktivitāte pašvaldību vēlēšanās	<u>2013</u> 47,47%	Pieaug	50%	CVK
Kopējais noziedzīgo nodarījumu skaits uz 1 000 iedzīvotājiem	<u>2012</u> 214	Samazinās	190	CSP
Ceļa satiksmes negadījumu skaits/Administratīvo pārkāpumu skaits	<u>2012</u> 216/ <u>2013</u> 1 135	Samazinās	190/800	CSDD RD

25.tabula

RV15 Ilgtspējīga vide rezultatīvie rādītāji

Rādītājs	Sākuma vērtība/gads	Sagaidāmā attīstības tendence	2020.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
Rēzeknes iedzīvotāju vērtējums par daudzdzīvokļu dzīvojamo ēku iekškvartālu labiekārtojumu	<u>2013</u> 21,4% iedzīvotājiem pozitīvs vērtējums	Pieaug	50%	Attīstības pārvalde
Sociālās infrastruktūras objekti	<u>2013</u>			Attīstības

ar augstu energoefektivitāti	50%	Pieaug	90%	pārvalde
Siltuma ražošanas efektivitāte	<u>2013</u> 93,4%	Saglabājas	94,5%	AS "Rēzeknes siltumtīkli"/ SIA "Rēzeknes enerģija"
Siltuma zudumi	<u>2013</u> 18,7%	Samazinās	15,6%	AS "Rēzeknes siltumtīkli"/ SIA "Rēzeknes enerģija"
Rekonstruēto siltumtīklu garums, m	<u>2013</u> 1 627	Pieaug	9 100	AS "Rēzeknes siltumtīkli"/
Gaisa, dzeramā ūdens, peldūdeņu, pazemes ūdeņu, augšnes kvalitāte	<u>2013</u> Nav konstatēti robežlielumu pārsniegumi	Netiek pārsniegti gaisa, dzeramā ūdens, peldūdeņu, pazemes ūdeņu un augšnes kvalitātes robežlielumi	Netiek pārsniegti gaisa, dzeramā ūdens, peldūdeņu, pazemes ūdeņu un augšnes kvalitātes robežlielumi	LĢMA
Ielu īpatsvars ar asfalta segumu pilsētā	<u>2013</u> 63,4%	Palielinās	80 %	PSP
Dalītās atkritumu vākšanas punktu/laukumu skaits	<u>2013</u> 2	Pieaug	10	PSP

4. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

Rēzeknes pilsētas attīstības programmas 2014. – 2020. gadam īstenošanas uzraudzība tiks veikta vienoti ar Rēzeknes pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam īstenošanas uzraudzību.

Uzraudzība ir regulāra un sistemātiska resursu, rīcību (pasākumu) un rezultātu pārbaude, lai sekmētu lietderīgu un efektīvu vadības lēmumu pieņemšanu. Uzraudzības funkcijas ir novērtēt un uzraudzīt stratēģisko mērķu, rīcības virzienu, uzdevumu un pasākumu īstenošanu, kā arī sagatavot Pārskatu par Stratēģijas un Attīstības programmas īstenošanu.

Minēto funkciju veikšanai noteikti šādi uzdevumi:

- 1) noteikt pārmaiņas pilsētas sociālajā, ekonomiskajā un vides situācijā;
- 2) noteikt, vai plānošanas dokumenti tiek īstenoti atbilstoši plānotajām darbībām;
- 3) demonstrēt pašvaldības darbības progresu un sasniegumus;
- 4) nodrošināt ar informāciju sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses;
- 5) identificēt jaunas problēmas un iespējas, kurām veltīt tālāko izpēti un darbības;
- 6) sniegt pamatotus priekšlikumus plānošanas dokumentu aktualizācijai;
- 7) sekmēt Rēzeknes pilsētas pašvaldības iestāžu un struktūrvienību koordinētu darbību;
- 8) nodrošināt pilsētas attīstības novērtēšanas iespējas.

Uzraudzības procesā tiek sniegta atbilde uz jautājumiem:

- Kas ir paveikts?
- Kas ir sasniegts?

Uzraudzības procesā apkopotā informācija ir pamats novērtējuma veikšanai. Veicot novērtēšanu, tiek sniegta atbilde uz jautājumu:

- Vai plānotais ir sasniegts?
- Cik lielā mērā no plānotā ir sasniegts?
- Vai varam būt apmierināti ar paveikto un sasniegto?
- Vai nepieciešams veikt izmaiņas attīstības plānošanas dokumentos?

Uzraudzības un novērtēšanas sistēmas pamatā ir rezultatīvie rādītāji. Uzraudzības sistēmas rezultatīvie rādītāji pēc satura klasificējami trīs grupās:

1. Ar stratēģiskajiem mērķiem saistītie rādītāji – mērķu rādītāji.
2. Ar rīcības virzieniem saistītie rādītāji – rezultātu rādītāji.
3. Ar paveikto saistītie rādītāji – darbības rādītāji.

Ņemot vērā, ka pilsētas un tās apkārtnes attīstība nav atraujama no plašāka mēroga attīstības, uzraudzības sistēmas ietvaros svarīgi sekot līdzi aktualitātēm Latgales reģiona, Latvijas un starptautiskā mērogā.

Par plānošanas dokumentu īstenošanas uzraudzību ir atbildīga Rēzeknes pilsētas domes Attīstības pārvalde. Tā apkopo statistikas datus un informāciju no pašvaldības institūcijām un sagatavo pārskatu par Stratēģijas un Attīstības programmas īstenošanu.

Tiek sagatavoti divu veidu pārskati. Ikgadēji tiek sagatavots vienkāršots **ikgadējais pārskats** par pašvaldībā paveikto un reizi četros gados, pirms pašvaldību vēlēšanām, tiek sagatavots **plašāks pārskats**.

Ikgadējā pārskatā ietver rīcības virzienu progresa novērtējumu – pārskata gadā paveikto katra rīcības virziena ietvaros un ilgtermiņa mērķu virzības novērtējumu, t.i. pārskats satur informāciju par paveikto darbu atbilstību ilgtspējīgas attīstības stratēģijā izvirzītajiem mērķiem. Rēzeknes ikgada uzraudzības pārskats tiek strukturēts atbilstoši izvirzītajiem mērķiem, rīcības virzieniem un to ietvaros noteiktajiem uzdevumiem un paredzētajiem pasākumiem.

Rīcības virzienu progresa novērtējums ietver:

1. Rīcības virziena uzdevumu ietvaros veikto pasākumu t.sk. projektu novērtējumu – uzdevumu vērtējumi tiek apkopoti, aprakstīti un iekļauti rīcības virziena progresa novērtējumā. Tādējādi tiek identificēti uzdevumi, kuri tiek pildīti sekmīgāk un kuru izpilde būtu jāveicina.

2. Rīcības virziena indikatoru novērtējumus – rīcības virziena ietvaros papildus tiks vērtēti indikatori, kas balstās uz statistikas rādītājiem, iedzīvotāju aptaujām un pētījumiem, jo progresu Rēzeknes pilsētas pašvaldības rīcības virzienu sasniegšanā būtiski var ietekmēt arī citas puses, kas aktīvi darbojas pilsētā: valsts institūcijas, privātais sektors (iedzīvotāji, uzņēmēji, dažādas organizācijas), kā arī starptautiskā situācija un notikumi.

Katra rīcības virziena ietvaros tiek sniegts arī īss vērtējums par izmaiņām attiecīgās jomas vai nozares politikā reģionā, valstī un ES. Katra mērķa ietvaros pēc rezultātīvo rādītāju progresa novērtējuma tiek sagatavoti secinājumi un priekšlikumi.

Uzraudzības pārskats ir pamats Rīcības plāna un Investīciju plāna aktualizācijai un tas var būt pamats Rēzeknes pilsētas Stratēģijas un Rēzeknes pilsētas attīstības programmas grozījumu ierosināšanai.

Plašākajā pārskatā, kas tiek sagatavots reizi četros gados pirms pašvaldību vēlēšanām, ikgadējā pārskata saturu papildina ar vispārēju apskatu par pēdējo četru gadu laikā paveikto un nozaru ekspertu vērtējumu par padarīto un ieteicamajiem attīstības virzieniem.

5. SASAISTE AR CITIEM ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM

Rēzeknes pilsētas attīstības programmas 2014. – 2020. gadam stratēģiskajā daļā minētās vidēja termiņa prioritātes ir definētas saskaņā ar nacionālo un reģionālo līmeņu attīstības plānošanas dokumentiem, kā arī ņemot vērā Rēzeknes pilsētas teritorijas attīstības plānošanas dokumentus, nozaru un iestāžu attīstības plānošanas dokumentus:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam;
- Nacionālais attīstības plāns 2014. – 2020. gadam;
- Latgales plānošanas reģiona attīstības programma 2010. – 2017. gadam;
- Latgales plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2006. – 2026. gadam;
- Rēzeknes pilsētas ilgtspējīgās attīstības stratēģija līdz 2030. gadam;
- Rēzeknes pilsētas teritorijas plānojums 2007. – 2019. gadam;
- Rēzeknes pilsētas sporta attīstības pamatnostādnes 2009.- 2015. gadam;
- Rēzeknes speciālās ekonomiskās zonas attīstības plāns 2014.-2020. gadam u.c.

Izstrādājot Rēzeknes pilsētas attīstības programmu 2014. – 2020. gadam ir ņemti vērā arī Rēzeknes novada pašvaldības teritorijas attīstības plānošanas dokumenti - Rēzeknes novada teritorijas plānojums (2013-2024); Rēzeknes novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2033; Rēzeknes novada attīstības programma 2012.- 2018. gadam.

Sadarbībā ar Rēzeknes novada un Viļānu novada pašvaldībām tika sagatavotas projektu idejas 5.6.2. SAM pasākuma ietvaros ieguldījumiem degradēto teritoriju revitalizācijā Latgales plānošanas reģiona un Alūksnes novada pašvaldībās.

Sasaiste ar citiem attīstības plānošanas dokumentiem

Nacionālais attīstības plāns (NAP) 2014. – 2020.gadam	Latgales reģiona attīstības programma 2010. – 2017.gadam	Rēzeknes pilsētas attīstības programmas 2014. – 2020.gadam Rīcības virzieni
Prioritāte: „Cilvēku drošumspēja” RV „Cilvēku sadarbība, kultūra un pilsoniskā līdzdalība kā piederības Latvijai pamats”	Darbības programma „Latgales informatīvā telpa”	RV4 Kultūrtūrisma piedāvājuma klāsta izstrāde RV5 Profesionālās mākslas, kultūras un radošo industriju attīstība RV14 Sabiedrībai tuva un moderna pilsētas pārvalde RV15 Ilgtspējīga vide
Prioritāte: „Tautas saimniecības izaugsme” RV „Attīstīta pētniecība, inovācija un augstākā izglītība”	Darbības programmas un apakšprogrammas: „Uzņēmējdarbības izglītība”, „Skola+”, nozaru programmas (pilota programma Veselīga pārtika)	RV2 Pilsētas sasniedzamības uzlabošana un iekšējās mobilitātes attīstība RV7 Ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība RV9 Izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana RV15 Ilgtspējīga vide
Prioritāte: „Cilvēku drošumspēja” RV „Cienīgs darbs” RV „Stabili pamati tautas ataudzei” RV „Vesels un darbaspējīgs cilvēks” RV „Kompetenču attīstība”	Darbības programmas un apakšprogrammas: „Latgale ID”: uzņēmējdarbības izglītība, „Skola+”, „Sociāli atbildīgā Latgale”: sociālās drošības pasākumi	RV1 Kvalitatīva infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai RV7 Ilgtermiņa tirgus prasībām atbilstoša daudzveidīga, visu līmeņu izglītība RV13 Progresīvi sociālie pakalpojumi, sociālā palīdzība un veselības aprūpe RV15 Ilgtspējīga vide
Prioritāte: „Tautas saimniecības izaugsme” RV „Attīstīta pētniecība, inovācija un augstākā izglītība” Prioritāte: „Cilvēku drošumspēja”	Darbības programmas un apakšprogrammas: „Attīstības centru tīkls” un „Uzņēmējdarbības izglītība”	RV1 Kvalitatīva infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai RV3 Efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts RV8 Individāla profesionālo un sociālo prasmju

RV „Kompetenču attīstība”		attīstība dzīvei un konkurējošai darba videi RV9 Izglītības iestāžu institucionālās izcilības uzlabošana RV15 Ilgtspējīga vide
Prioritāte: „Tautas saimniecības izaugsme” RV „Augstražīga un eksportspējīga ražošana un starptautiski konkurētspējīgi pakalpojumi” Prioritāte "Izaugsmi atbalstošas teritorijas" RV „Ekonomiskās aktivitātes veicināšana reģionos – teritoriju potenciāla izmantošana”	Mārketinga programma „Latgales reģiona pievilcība” investīcijām, dzīvesvietai un tūrismam pievilcīga reģiona tēla veidošanai, kā arī tūrisma un dabas programma „Ezeri”	RV3 Efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts RV6 Tūrisma pakalpojumu un piedāvājuma klāsta pilnveidošana RV15 Ilgtspējīga vide
Prioritāte: „Tautas saimniecības izaugsme” RV „Izcila uzņēmējdarbības vide” RV „Augstražīga un eksportspējīga ražošana un starptautiski konkurētspējīgi pakalpojumi” Prioritāte: „Cilvēku drošums”	Darbības programmas un apakšprogrammas: „Augošu uzņēmumu atbalsts”, „Investīciju piesaiste”, „Inkubatoru tīkls”, „Sociālā uzņēmējdarbība”	RV1 Kvalitatīva infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai RV2 Pilsētas sasniedzamības uzlabošana un iekšējās mobilitātes attīstība RV3 Efektīvs uzņēmējdarbības atbalsts RV15 Ilgtspējīga vide